

# BUSINESS CLUB

## Inhoudsopgave

1. Jaarverslag 2020 MAF Business Club
2. Jaarrekening 2020 MAF Business Club
3. Beleidsplan 2021 – 2023 MAF Business Club
4. Begroting 2021 MAF Business Club

# BUSINESS CLUB

## Algemeen jaarverslag MAF Business Club 2020

### **Bestuurssamenstelling**

Na vele jaren van grote betrokkenheid heeft Wim Heijl zijn taken als bestuurslid neergelegd. Wij danken hem voor zijn inzet binnen het bestuur van MAF Business Club. Als relatiemanager blijft hij binnen MAF Business Club betrokken.

### **Nieuwe leden**

In 2020 mochten we 41 nieuwe leden binnen MAF Business Club verwelkomen. Daarmee zaten we eind 2020 op totaal 226 leden, welke vanuit heel Nederland afkomstig zijn. Dankbaar zijn we voor de groei in het afgelopen jaar en de betrokkenheid van de ondernemers.

### **Relatiemanagers**

Per 1 september 2020 is Dick Hovestadt aangenomen om het team van relatiemanagers te versterken. Voor twee dagen per week is hij actief voor MAF Business Club.

### **Gerealiseerde projecten 2020**

In 2020 heeft MAF Business Club de volgende projecten kunnen realiseren:

- Revisie Cessna 182 Madagaskar
- Towing Tractor Nairobi
- Vluchtsubsidie Marsabit
- Waarschuwingssystemen voor MATC
- Beveiligingsmaatregelen Tsjaad
- Stafwoning compound Zuid-Soedan
- Inrichting zes stafwoningen op de compound in Zuid-Soedan

### **Activiteiten**

#### *Vliegdagen*

Vanwege COVID-19 konden de drie geplande vliegdagen voor de zomer helaas niet doorgaan. Na de zomer was er, in aangepaste vorm, gelukkig meer mogelijk en zijn er op 10 september, 23 september en 14 oktober vliegdagen georganiseerd. Deze zijn goed bezocht.

#### *Regioavonden*

Vanwege COVID-19 konden ook de geplande regioavonden in maart en oktober niet doorgaan. In plaats hiervan zijn er twee livestreams uitgezonden die goed zijn bekeken en waarop positieve reacties zijn binnengekomen. Tijdens deze livestreams deelden o.a. MAF-piloten hun verhaal.

#### *Jaarbijeenkomst*

De jaarbijeenkomst is ook geannuleerd vanwege COVID-19. Het bestuur heeft de leden via een videoboodschap geïnformeerd.



**SCHUIITEMAN**  
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

**Stichting Business Club MAF  
gevestigd te Teuge**

Rapport inzake de jaarstukken 2020

Boylestraat 28  
Postbus 276  
6710 BG Ede  
T: (0318) 644000  
ede@schuiteman.com



Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.  
Ede, 15 juni 2021  
157427/WBvD

**Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.**

KvK-nr: 32074583, BTW-nr: NL807922924B01, IBAN: NL68 RABO 0366 3941 18, BIC: RABONL2U  
*Voor de algemene voorwaarden zie [www.schuiteman.com](http://www.schuiteman.com)*

**INAA**  
GROUP Member of The International Association of Independent Accounting Firms

- Accountancy
- Fiscale dienstverlening
- HR Services
- Bedrijfsadvisering
- M&A-Corporate Finance
- Family Office



## **Inhoudsopgave**

## **Pagina**

### **Accountantsrapport**

Opdracht	2
Algemeen	3
Resultaat	4
Financiële positie	5
Samenstellingsverklaring van de accountant	6

### **Jaarrekening**

Balans per 31 december 2020	7
Staat van baten en lasten over 2020	9
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans per 31 december 2020	12
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	15

### **Overige gegevens**

Deskundigenonderzoek	18
----------------------	----



Aan het bestuur van  
Stichting Business Club MAF  
De Zanden 57A  
7395PA Teuge

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2020 met betrekking tot uw stichting.

## **Opdracht**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 175.748 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 148.824, samengesteld. De samenstellingsverklaring is opgenomen in het accountantsrapport na de fiscale positie.



Stichting Business Club MAF, Teuge

## **Algemeen**

### **Doelstelling**

1. De Stichting Businessclub MAF heeft ten doel;
  - a. een steunstichting van de Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland te zijn;
  - b. het verwerven van fondsen voor projecten uitsluitend ten behoeve van voornoemde stichting.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
  - a. het organiseren van bijeenkomsten;
  - b. het werven van donateurs;
  - c. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevordelijk kunnen zijn.

### **Oprichting en zetel**

De stichting is opgericht bij akte de datum 15 maart 2012 en is statutair gevestigd te Teuge .

### **Bestuur**

De bestuursleden per balansdatum zijn:

- J.M. de Groot, voorzitter;
- C. van den Berg, penningmeester;
- A. Kastelein-Hofland, secretaris;
- C.W. Tukker, bestuurslid;
- W.K. Heijl, bestuurslid;
- G. Boeve-Reurink, secretaris;
- B. Verhoeve, bestuurslid;
- J. van Hoorn, bestuurslid.

### **Kamer van Koophandel**

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 54910579.

### **Instellingen van algemeen nut**

Stichting Business MAF is een algemeen nut beogende instelling (ANBI), zoals bedoeld in Algemene Wet inzake Rijksbelastingen, artikel 5b. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomsten- en vennootschapsbelasting. Tevens is over ontvangen giften of nalatenschappen door de stichting geen schenkingsrecht of erfbelasting verschuldigd.

### **Vennootschapsbelasting**

Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting.



## Resultaat

### Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2020 bedraagt € 148.824 tegenover negatief € 41.430 over 2019. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Vershil 2020	Vershil realisatie- begroting 2020
	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>					
Baten	577.932	460.000	456.218	121.714	117.932
Som van de geworven baten	577.932	460.000	456.218	121.714	117.932
Overige baten	2.500	-	-	2.500	2.500
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	<b>580.432</b>	<b>460.000</b>	<b>456.218</b>	<b>124.214</b>	<b>120.432</b>
<b>Lasten</b>					
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>	<b>362.500</b>	<b>366.500</b>	<b>430.192</b>	<b>-67.692</b>	<b>-4.000</b>
<b>Wervingskosten</b>	<b>45.987</b>	<b>73.500</b>	<b>51.276</b>	<b>-5.289</b>	<b>-27.513</b>
<b>Kosten van beheer en administratie</b>	<b>22.810</b>	<b>20.000</b>	<b>15.873</b>	<b>6.937</b>	<b>2.810</b>
Financiële baten en lasten	311	-	307	4	311
<b>Saldo</b>	<b>148.824</b>	<b>-</b>	<b>-41.430</b>	<b>190.254</b>	<b>148.824</b>

### Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2020 ten opzichte van 2019 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2020	
	€	€
<i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i>		
Toename bruto-omzetresultaat	129.503	
Afname besteed aan de doelstellingen	67.692	
		197.195
<i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>		
Toename personeelskosten	149	
Toename overige bedrijfskosten	6.788	
Afname financiële baten en lasten	4	
		6.941
<b>Toename resultaat</b>		<b>190.254</b>



Stichting Business Club MAF, Teuge

## Financiële positie

Ter verkrijging van inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u het navolgende overzicht. Dit is gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2020 in verkorte vorm.

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
<b>Beschikbaar op lange termijn:</b>				
Kapitaal		171.553		22.729
		<u>171.553</u>		<u>22.729</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	3.761		7.166	
Liquide middelen	<u>171.987</u>		<u>22.062</u>	
		175.748		29.228
Af: kortlopende schulden		4.195		6.499
Werkkapitaal		<u>171.553</u>		<u>22.729</u>

Blijkens voorstaande opstelling is het werkkapitaal per einde boekjaar ten opzichte van einde vorig boekjaar met € 148.824 gestegen, te weten van € 22.729 in 2019 naar € 171.553 in 2020.





Stichting Business Club MAF, Teuge

## **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Business Club MAF

De jaarrekening van Stichting Business Club MAF te Teuge is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Business Club MAF.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Ede, 15 juni 2021

Hoogachtend,  
Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.

Y.M. Wisselo-van der Neut  
Accountant-Administratieconsulent





	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>				
Overige reserves	85.918		22.729	
Bestemmingsfonds	<u>85.635</u>		<u>-</u>	
		171.553		22.729
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Crediteuren	688		3.979	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>3.507</u>		<u>2.520</u>	
		4.195		6.499
		<u>175.748</u>		<u>29.228</u>



## Staat van baten en lasten over 2020

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Baten	577.932	460.000	456.218
Overige baten	2.500	-	-
<b>Som der baten</b>	<b>580.432</b>	<b>460.000</b>	<b>456.218</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>	<b>362.500</b>	<b>366.500</b>	<b>430.192</b>
<b>Wervingskosten</b>	<b>45.987</b>	<b>73.500</b>	<b>51.276</b>
<b>Kosten van beheer en administratie</b>			
Overige personeelslasten	149	-	-
Overige bedrijfslasten	22.661	20.000	15.873
	<b>22.810</b>	<b>20.000</b>	<b>15.873</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>149.135</b>	<b>-</b>	<b>-41.123</b>
Financiële baten en lasten	-311	-	-307
<b>Saldo</b>	<b>148.824</b>	<b>-</b>	<b>-41.430</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Overige reserves	63.189	-	-41.430
Bestemmingsfonds	85.635	-	-
	<b>148.824</b>	<b>-</b>	<b>-41.430</b>



## **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

### **ALGEMEEN**

De jaarrekening is opgesteld volgens in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Business Club MAF zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

De baten en bestedingen worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



Stichting Business Club MAF, Teuge

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

### **Baten**

Als baten uit eigen fondswerving worden de in het verslagjaar ontvangen giften opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De (in)directe kosten die aan fondsenwerving worden toegerekend komen in mindering op de baten uit eigen fondsenwerving.

### **Lasten**

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Financiële baten en lasten**

#### ***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Stichting Business Club MAF, Teuge

## Toelichting op de balans per 31 december 2020

### ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	<u>-</u>	<u>3.630</u>
<b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>3.761</u>	<u>3.536</u>
<b>Liquide middelen</b>		
ABN AMRO Bank	<u>171.987</u>	<u>22.062</u>



Stichting Business Club MAF, Teuge

## PASSIVA

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>		
Overige reserves	85.918	22.729
Bestemmingsfonds	85.635	-
	<u>171.553</u>	<u>22.729</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	22.729	64.159
Resultaatbestemming boekjaar	63.189	-41.430
Stand per 31 december	<u>85.918</u>	<u>22.729</u>
	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds</b>		
Bestemmingsfonds hangar Suriname	<u>85.635</u>	<u>-</u>
<i>Bestemmingsfonds hangar Suriname</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	85.635	-
Stand per 31 december	<u>85.635</u>	<u>-</u>
In boekjaar 2021 is € 85.635 overgemaakt aan MAF Nederland met bestemming hangar Suriname.		
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	<u>688</u>	<u>3.979</u>
<b>Overige schulden</b>		
Rekeningcourant MAF Nederland	<u>-</u>	<u>100</u>





Stichting Business Club MAF, Teuge

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Vooruitontvangen bedragen	2.460	2.420
Overige overlopende passiva	1.047	-
	<u>3.507</u>	<u>2.420</u>



## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
<b>Baten</b>		
Contributies	214.000	182.909
Giften	362.682	273.309
Proefvluchten	1.250	-
	<u>577.932</u>	<u>456.218</u>

De werkelijke baten bedragen € 577.932 welke € 117.932 hoger liggen dan de begrote baten (€ 460.000). Dit komt enerzijds door de toename van het aantal leden ten opzichte van vorig boekjaar. Daarnaast is er sprake van hogere incidentele baten dan begroot. Een groot deel van de liquiditeiten zijn doorgestort begin boekjaar 2021.

### Overige baten

Sponsoring accountantslasten	<u>2.500</u>	<u>-</u>
------------------------------	--------------	----------

### Besteed aan de doelstellingen

#### MAF Nederland

Giften naar MAF Nederland	<u>362.500</u>	<u>430.192</u>
---------------------------	----------------	----------------

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2020: 62,5 %

2019: 94,3 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2020: 84,0 %

2019: 86,5 %

### Wervingskosten

#### Lasten fondsverwerving

Uren Joost Bijl fondsenwerving	28.899	31.155
Vliegdagen	17.088	20.121
	<u>45.987</u>	<u>51.276</u>

### Personeelslasten

#### Overige personeelslasten

Reis- en verblijflasten	<u>149</u>	<u>-</u>
-------------------------	------------	----------

### Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2020 geen werknemers werkzaam.



Stichting Business Club MAF, Teuge

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
<b>Overige bedrijfslasten</b>		
Secretariële ondersteuning bestuur	18.054	7.996
Kosten t.b.v. donateurs	1.110	6.965
Kantoorlasten	108	143
Verkooplasten	683	-
Algemene lasten	2.706	769
	<u>22.661</u>	<u>15.873</u>
<i>Secretariële ondersteuning bestuur</i>		
Uitzendkrachten	18.054	7.103
Reislastenvergoedingen	-	893
	<u>18.054</u>	<u>7.996</u>
<i>Kosten t.b.v. donateurs</i>		
Jaarvergadering	1.110	6.965
	<u>1.110</u>	<u>6.965</u>
<i>Kantoorlasten</i>		
Drukwerk	-	79
Automatiseringslasten	108	64
	<u>108</u>	<u>143</u>
<i>Verkooplasten</i>		
Representatielasten	507	-
Overige verkooplasten	176	-
	<u>683</u>	<u>-</u>
<i>Algemene lasten</i>		
Accountantslasten	2.500	-
Verzekeringen	198	174
Betalingsverschillen	8	1
Overige algemene lasten	-	594
	<u>2.706</u>	<u>769</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3	18
Rentelasten en soortgelijke lasten	-314	-325
	<u>-311</u>	<u>-307</u>
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Bankrente	3	18
	<u>3</u>	<u>18</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>		
Rente en bankkosten	314	325
	<u>314</u>	<u>325</u>



**Ondertekening bestuur voor akkoord**

Teuge , 15 juni 2021

J.M. de Groot, voorzitter

C. van den Berg, penningmeester



Stichting Business Club MAF, Teuge

## **Overige gegevens**

### **Deskundigenonderzoek**

De stichting heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot vrijstelling van deskundigenonderzoek op grond van artikel 2:396 lid 7 BW.

# BUSINESS CLUB

## Beleidsplan 2021-2023

### Algemeen

Stichting Businessclub Mission Aviation Fellowship Nederland, is de officiële naam voor MAF Business Club (MAF BC). Het is een steunstichting van de Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland (MAF Nederland) met als doel het werven van fondsen voor projecten in de landen waar MAF vliegt.

De stichting heeft een bestuur van minimaal 3 leden, waarvan 1 lid wordt aangewezen door MAF Nederland. In 2021 telt het bestuur 6 leden.

De bestuursleden van MAF Business Club hebben een onbezoldigde functie, waarbij alleen werkelijk gemaakte reis- en verblijfkosten kunnen worden gedeclareerd.

We geloven dat het werven van fondsen begint bij bekendheid en betrokkenheid op het werk van MAF. Lidmaatschap en donateur zijn van MAF Business Club is een duurzame investering:

- Samen projecten ondersteunen die de missie van MAF mogelijk maken
- Ontmoetingen met andere bevlogen ondernemers op vliegdagen, regioavonden, jaarvergadering
- Zinvolle inspiratie opdoen ook via Livestreams

MAF Business Club heeft geen medewerkers in dienst, maar vergoedt de salaris- en reiskosten van enkele medewerkers van MAF Nederland voor hun diensten voor MAF Business Club.

### Hoofddoelstellingen 2021-2023

1. Doorgaande groei van het aantal MAF BC leden.

De afgelopen 3 jaar was er een constante groei van tussen 40 en 50 nieuwe leden per jaar. Deze groei willen we voortzetten door nieuwe en jongere leden te werven en gestaag te groeien naar 350 leden eind 2023.

Begroting Inkomsten in Euro's	2021	2022	2023
Bijdrage lidmaatschap	250.000	300.000	350.000
Bijdrage Projecten	600.000	650.000	700.000

2. Het ondersteunen van projecten die voor het werk van MAF van belang zijn.

Voor 2021 is het belangrijkste project het ondersteunen van een nieuwe hangaar voor MAF Suriname met tenminste een bedrag van € 500.000. Indien nodig zal er ook 2022 voor dit project worden geworven.

In 2021 staat een eenmalige reis met als doel € 100.000 op te brengen voor hangaar naar Suriname gepland, indien er veel belangstelling is zal die worden herhaald.

3. Minimaal 1 contactmoment per jaar met leden van de MAF BC, door een bezoek of minimaal een telefoongesprek.

Van groot belang blijft het tijd investeren in de relatie met de bestaande leden, per 1-1- 2021 waren er dat 230. Bestaande leden betrokken houden bij MAF en anderzijds betrokkenheid tonen bij het werk van de ondernemers van de MAF BC is van vitaal belang. Daarom leggen onze 4 relatiemanagers wekelijks bezoeken af en houden telefonisch contact.

# BUSINESS CLUB

## Activiteiten 2021-2023

Om onze leden en geïnteresseerden te betrekken, organiseren we volgende jaarlijks de nodige bijeenkomsten:

1. Vliegdagen: 4 voor de zomervakantie en 2 erna.

Tijdens deze dagen krijgen ondernemers een vliegles, een presentatie over het werk van MAF, kunnen ze netwerken en hun relaties een ander uitje dan gewoon aanbieden.

2. Twee regioavonden, meestal in februari en oktober

Regioavonden vinden plaats bij deelnemende ondernemers, waar regionaal bestaande BC leden en relaties van MAF worden uitgenodigd, maar ook relaties van de uitnodigende onderneming aan deel kunnen nemen.

3. Livestream

Vanwege de coronamaatregelen konden bovenstaande activiteiten niet plaatsvinden in 2020. Daarom zijn we begonnen onze leden te informeren en inspireren via Livestreams met o.a. piloten. In 2020 hebben bij de livestreams tussen de 150 en 250 personen gekeken en dit toont aan dat er behoefte aan is. Daarom zullen we hiermee doorgaan als losse activiteit of in combinatie met een live bijeenkomst.

4. Jaarbijeenkomst

De Jaarbijeenkomsten zullen we steeds blijven houden in november op leuke luchtvaartlocaties zoals bijvoorbeeld op vliegveld Gilze Rijen. Zodat ontspanning, verslaglegging door het bestuur, een spreker van MAF en onderlinge ontmoeting tijdens een maaltijd gecombineerd kunnen worden.

# BUSINESS CLUB

## Begroting MAF Business Club 2021

	dec 2021 cumulatief	
	Begroting	Vorig jaar
<b><u>Staat van baten en lasten</u></b>		
<b>Baten</b>	<b>610000</b>	<b>577932</b>
Bestemde baten	300000	263785
Onbestemde baten	310000	314147
<b>Afdrachten MAF</b>	<b>566000</b>	<b>362500</b>
Hangaar Suriname	500000	
Andere bestemmingen	66000	
<b>Brutomarge</b>	<b>44000</b>	<b>215432</b>
<b>Overige lasten</b>	<b>94000</b>	<b>66608</b>
<b>Saldo</b>	<b>-50000</b>	<b>148824</b>