

# Jaarverslag 2010



**MAF** *Nederland*

Flying For Life

Postbus 65

3840 AB Harderwijk

Telefoon: 0341-564488

Fax: 0341-560587



## INHOUDSOPGAVE

pagina

### Jaarverslag

#### Bestuursverslag

1.	Algemeen	5
2.	Beleid	6
3.	Bestuur en medewerkers	9
4.	Projecten	11
5.	Fondsenwerving en voorlichting	18
6.	Vooruitblik 2011	20

#### Jaarrekening

1.	Grondslagen voor de financiële verslaggeving	24
2.	Balans per 31 december 2010	26
3.	Staat van baten en lasten over 2010	27
4.	Kasstroomoverzicht per 31 december 2010	28
5.	Toelichting op de balans	29
6.	Toelichting op de staat van baten en lasten	34
7.	Overige gegevens	44

#### Bijlagen

a.	Overzicht materiële vaste activa per 31 december 2010	47
b.	Bestemmingsfondsen	48
c.	Overzicht Internationale Staf	49
d.	Herziene meerjarenbegroting	51



**MAF** *Nederland*

Flying For Life

---



# Bestuursverslag

2010

MAF Nederland



**MAF** *Nederland*

Flying For Life

---

## **1. ALGEMEEN**

Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland is een onderdeel van een wereldwijd netwerk van autonome MAF organisaties. Door MAF worden luchtverbindingen verzorgd in 29 landen. MAF-piloten vliegen met 130 vliegtuigen specifiek voor kerken en hulporganisaties naar ziekenhuizen, vluchtelingenkampen en honderden andere afgelegen bestemmingen wereldwijd. Daarnaast levert MAF op verschillende plaatsen logistieke ondersteuning en onderhoudt korte golf radionetwerken en e-mailsystemen ten behoeve van communicatie met plaatsen die van de buitenwereld zijn afgesneden.

Ruim 900 organisaties wereldwijd maken gebruik van de diensten van MAF, van kleine lokale kerken tot grote internationale organisaties als UNHCR, World Vision en Artsen zonder Grenzen.

MAF biedt hulp:

- Bij medische dienstverlening
- Tijdens evacuaties
- Bij rampen, oorlogen en hongersnood
- Voor ontwikkelingsprojecten
- Aan lokale kerken en zendelingen
- Met logistieke diensten
- Met communicatie diensten

MAF Nederland Opgericht: 28 februari 1978 Nummer Kamer van Koophandel: 41231129 Belastingdienst: ANBI goedgekeurd CBF keurmerk: sinds oktober 2001 ISO-certificering: sinds december 2004 Verantwoordingverklaring CBF: sinds april 2008 Plaats van vestiging: Harderwijk, van Leeuwenhoekstraat 20-1
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



De specifieke taak van MAF Nederland binnen het geheel van MAF Internationaal is om de vanuit Nederland uitgezonden Internationale Staf (IS) en de uitvoering van het programma van MAF Internationaal te ondersteunen. MAF Internationaal is geregistreerd in Engeland en wordt gecontroleerd door de Charity Commission.

Een jaarverslag van het operationele werk van MAF Internationaal is jaarlijks te verkrijgen via het kantoor van MAF Nederland.

De doelstelling en grondslag van de Stichting MAF Nederland zijn als volgt in de statuten beschreven:

- Artikel 2 Als grondslag van haar bestaan aanvaardt de stichting de Bijbel als het onfeilbare Woord van God.
- De opdracht voor haar arbeid staat in het "zendingsbevel": Mattheüs 28:19.
- Artikel 3
1. Het doel van de stichting is conform haar grondslag de zendingsopdracht te helpen uitvoeren, door middel van technische dienstverlening aan kerken, zendingsorganisaties en anderen.
  2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
    - a. het geven van voorlichting
    - b. het werven van fondsen
    - c. het stimuleren, begeleiden en uitzenden van individuele personen, die zich door God geroepen weten voor het werk van Mission Aviation Fellowship.



## **2. BELEID**

Het Meerjaren Beleidsplan van MAF Nederland werkt met een driejaren beleidscyclus. Het meerjaren-beleidsplan 2009-2011 is voor de achterban en belangstellenden via de website van MAF ([www.maf.nl](http://www.maf.nl)) beschikbaar.

Vanuit dit beleidsplan wordt jaarlijks een jaarplan goedgekeurd door het bestuur. Daarin wordt een directiebeoordeling over het afgelopen jaar gegeven van waaruit het nieuwe jaarplan met concrete acties wordt vastgesteld.

Hoofdpunten uit het meerjaren beleidsplan die in 2010 aan de orde waren zijn:

- verhogen van de inkomsten van 2,6 miljoen in 2008 naar 3,1 miljoen in 2011, exclusief bijzondere eenmalige baten.
- stijging van het aantal uitgezonden IS leden
- het ondersteunen van de samenwerking binnen MAF Internationaal (MAF I)
- voorzichtige uitbreiding personeel

In 2010 werden op de genoemde punten de volgende resultaten geboekt:

### Ad a inkomsten

De totale inkomsten in 2010 **bedroegen € 3.633.936 tegenover een bedrag van € 3.460.499,-** in 2009, een groei van 5%. Evenals in 2009 werden enkele grote eenmalige bedragen ontvangen. Totaal werd hiervoor **rond € 400.000 ontvangen tegen € 450.000 in 2009.**

Vanwege de sombere economische voorspellingen vooraf was rekening gehouden met een beperkte groeimogelijkheid van de structurele inkomsten. De giftenstroom bleef echter goed op peil en resulteerde in een groei van ruim 7% structureel.

Globaal komt 1/3 van de inkomsten binnen als algemeen geld, 1/3 ten bate van de IS en 1/3 voor projecten van MAF.

Daarmee zitten we al in 2010 boven de geraamde inkomsten uit die begroot waren voor eind 2011. De begroting voor het volgende jaar is daarom herzien. Deze herziene begroting is opgenomen als bijlage d.

### Ad b uitgezonden IS

Mede vanwege de financiële crisis werden in enkele landen de voorwaarden voor toelating verscherpt. Voor de mensen in opleiding in Australië wordt het moeilijker een visum te verkrijgen voor uitzending naar Arnhem Land. Hier worden na de opleiding uren opgebouwd in een MAF programma, voordat men naar moeilijkere gebieden zoals Papoea Nieuw Guinea (PNG) gaat. Of men daar nu enkele jaren ervaring op kan doen is zeer onzeker. PNG zelf heeft als nieuwe eis dat een piloot drie jaar werk ervaring dient te hebben voordat hij wordt toegelaten.

Ook bleek dit jaar dat voor het eerst alle plaatsen voor beginnende piloten, basispiloten genoemd, binnen MAF I bezet waren. Er is nog steeds grote behoefte aan ervaren piloten en monteurs, maar het voorziene aantal basispiloten is de komende jaren gering. De inspanningen voor de komende jaren zijn daarmee vooral gericht op het vinden van geschikte plaatsen voor piloten die hun opleiding afronden. Besloten werd daarom de actieve werving van nieuwe basispiloten op een lager pitje te zetten.

De combinatie van bovenstaande feiten maakt dat de in het beleidsplan voorziene uitbreiding naar een totaal van 31 gezinnen niet meer haalbaar is. Het totale aantal gezinnen, uitgezonden, in opleiding en in dienst van het kantoor MAF Internationaal, bedraagt 24 eind 2010.



Anne, Alison, Ella  
Aron, Jessica & Vincent Bos



Wilbert  
Doortje en Marieke Rietveld

Het aantal uitgezonden gezinnen bleef redelijk stabiel met 14 gezinnen eind 2010. De familie Bos kwam terug uit Papoea Indonesië, waar Anne Bos 7 jaar actief was als monteur in Wamena.

De familie Rietveld werd uitgezonden naar Indonesië. Na een periode taalschool is Wilbert Rietveld nu werkzaam in Kalimantan als IT-manager.

Daarnaast werken nog steeds twee gezinnen voor het kantoor van MAF International in Ashford.

Het aantal gezinnen in opleiding daalde en bedraagt nu 8 gezinnen. De families Methorst en van Boxtel gaven om verschillende redenen aan niet verder te gaan met voorbereiding op uitzending.

**Binnen de programma's waren er ook een aantal veranderingen bij de IS.**

Jan Smits stopte als piloot in Dar es Salaam, Tanzania en is nu deels werkzaam aan de internationale school en deels voor het MAF kantoor in Dar es Salaam.

De familie Kamphorst vertrok na de omscholing tot monteur naar Indonesië waar het gezin de taalschool volgt alvorens in Papoea Indonesië aan het werk te gaan.

De familie Janse verhuisde binnen Papoea Indonesië van het programma in Manokwari naar Wamena, waar Kees Janse als piloot en base manager werkzaam is.

De familie Van Dijk zou vanwege de moeilijkheden rondom het onderwijs voor hun kinderen hiervoor ondersteuning krijgen van Natalja de Ruiter. Ook hier speelden visumproblemen een rol, waardoor Natalja pas begin 2011 richting Nabire kon verhuizen.

(Zie bijlage c voor een totaal overzicht van alle gezinnen)

Dit jaar werden er drie goedbezochte kandidatendagen georganiseerd. Tijdens deze dagen kunnen serieus geïnteresseerden informatie krijgen over het gehele traject om bij MAF werkzaam te zijn en ervaringen uitwisselen met IS op verlof of teruggekeerde IS.

Ook voor de ouders van IS werd een dag georganiseerd. Per twee jaar wordt deze dag gehouden en dat wordt door de ouders zeer op prijs gesteld. Daarnaast werd ook voor leden van de Thuisfrontcommissies een dag georganiseerd, waarbij onderling veel ervaringen en ideeën werden uitgewisseld.



Kandidatendag - Harry Berghuis vertelt uit eigen ervaring over wat er belangrijk is bij het voorbereiden op uitzending



Ouderdag – Bernard Terlouw en dochter Maartje vertellen over de 10 jaar die zij in Kenia hebben doorgebracht voor MAF

Mensen die via MAF Nederland worden uitgezonden, dienen zelf voor hun financiën zorg te dragen. Bij MAF gaat het in de meeste gevallen om mensen die als piloot, vliegtuigmonteur of programmamanager aan de slag willen. Zodra iemand aan alle eisen voldoet, wordt met behulp van MAF Nederland een Thuisfrontcommissie (TFC) opgericht. Deze TFC draagt naast de financiële verantwoordelijkheid ook mede zorg voor de sociale en pastorale ondersteuning van de uitgezonden families. Voor IS verzorgen de TFC's presentaties en de regelmatige verzending van nieuwsbrieven.

Iedere IS heeft een eigen steunfondsrekening binnen MAF. De saldi van deze rekeningen gaan door naar het volgende jaar en zijn in de balans zichtbaar onder bestemmingsfondsen en uitgesplitst onder Uitgezonden IS (bijlage b).

Op de inkomsten die voor de IS binnenkomen worden geen inhoudingen verricht door MAF ten behoeve van kantoorkosten of anderszins. MAF Nederland staat middels een uitzendovereenkomst twee jaar financieel garant voor de kosten van de uitgezondenen. Mochten in die periode door onvoorziene omstandigheden de inkomsten achterblijven, dan kan vanuit het Uitzendfonds een bijdrage worden gegeven (bijlage b). Doordat vanaf 2010 alle kosten voor door MAF Nederland uitgezonden IS in principe vanuit Nederland worden betaald, is in twee jaar het bedrag in het fonds verhoogd van 200.000 naar 250.000 euro.



Met een aantal bij de uitzending van Internationale Staf betrokken supportorganisaties werden goede contacten onderhouden. Hieronder vallen de Gereformeerde Zendingbond (GZB), De Verre Naasten (DVN), Kerk in Actie (KIA), Stichting voor Zending en Diaconaat (SZD) en Zending Gereformeerde Gemeenten (ZGG).

De gesprekken die vanaf 2009 werden gevoerd met oud-piloten, een oud-bestuurslid en enkele medewerkers, hebben er toe geleid dat in 2010 het Mission Aviation Training Centre (MATC) werd gestart. Eerste doelstelling is kandidaten te helpen in het opleidingstraject. Door assessments al in een vroeg stadium te houden en een kwalitatief hoog niveau van training aan te bieden, wordt snel duidelijk of kandidaten geschikt zijn voor het werken bij MAF in ontwikkelingslanden.

Om de vliegschool in stand te houden, worden ook andere geïnteresseerden in een Private Pilot License opleiding geworven. De opleiding wordt op vliegveld Teuge gegeven.

MATC is een eigen stichting, maar statutair wordt de nauwe band met MAF Nederland benadrukt.



v.l.n.r. – Harry Berghuis, Herman Sterken, Ruud Daverscot, Gert Post en Jeroen Knevel met vliegtuig van MATC



Pre-flight check door MATC-instructeur Jeroen Knevel en eerste student Marijn de Zwart

#### Ad c MAF Internationaal

Halverwege het jaar vond de Internationale Council meeting plaats, de driejaarlijkse bijeenkomst van alle landen die lid zijn van MAF Internationaal. Deze meeting stond in het teken van de gerezen problemen eind 2009 (zie vorig jaarverslag). MAF US had aangegeven niet langer onderdeel van

MAF I te willen zijn en de directeur en de voorzitter van het bestuur stapten beiden op. Tijdens de Council meeting werden de problemen uitgepraat en werd een volledig nieuw bestuur geïnstalleerd voor 1 jaar, om in de nieuwe situatie voorstellen voor de Council van 2010 te maken qua organisatie intern en samenwerking met MAF landen die geen deel vormen van MAF I.

Een Steering Group, bestaande uit de directeurs van de grotere MAF landen, binnen en buiten MAF I, werd ingesteld om op diverse onderdelen de al ingeslagen weg om tot meer samenwerking te komen, voort te zetten. Deze groep heeft maandelijks via een conference call, contact met elkaar. Ook de Nederlandse directeur is lid van de steering group.

Ondanks de goede Council meeting besloot Canada in het najaar het voorbeeld van MAF US te volgen en uit MAF I te stappen. Ook zij gaven aan graag via een alliantie en via de steering group de samenwerking te willen voortzetten.

De directeurs operatie van Afrika en Azië Pacific, zijn aangewezen als regiodirecteuren en zorgen voor continuïteit in het werk in de projecten.

#### Ad d uitbreiding personeel

Per april werd de vacature voor telefoniste/receptioniste vervuld door mw. Brouwer.

Binnen de marketing afdeling werd de werkdruk al langer als hoog ervaren. Omdat deze nog verder toenam, werd besloten een extra medewerker aan te stellen. Voorafgaand daaraan werd intern een verschuiving doorgevoerd binnen de Marketing afdeling. Waren de drie werknemers gelijkwaardig binnen het marketing team, met de uitbreiding werd de noodzaak gevoeld een hoofd van de afdeling te hebben. Dhr. Bremmer vervulde daarom zijn functie van relatie manager voor die van hoofd Marketing & Communicatie. Ook de telefoniste valt nu onder deze afdeling.

Voor de vrijvallende functie van relatiemanager werden uiteindelijk twee nieuwe mensen aangenomen. Dhr. Tukker die vanaf januari 2011 als vrijwilliger voor 16 uur per week aan de slag gaat, en dhr. Bijl die per 1 februari 2011 in volledig dienstverband zal starten.

### **3. BESTUUR EN MEDEWERKERS**

Bestuur:	Titel:	Zittingstermijn	Beroep:
Dhr. Z. de Haan	voorzitter	3e termijn	Directeur Wonen, Welzijn en Zorg Zorggroep Charim
Mw. H.W van Beijnum	secretaris	2e termijn	Directeur Beddinghouse
Dhr. H. Verheij	penningmeester	2e termijn	Consultant
Dhr. W. van den Berg	lid	2e termijn	Piloot Virgin Atlantic Airways
Dhr. R. Balkenende	lid	1e termijn	Algemeen Manager Breman Installatiegroep
Dhr. C. van der Staaij	lid	1e termijn	Lid Tweede Kamerfractie SGP

Bestuursleden worden gekozen voor een termijn van drie jaar en zijn maximaal tweemaal herkiesbaar. Bij het aannemen van nieuwe bestuursleden wordt een vaste procedure gevolgd, waarbij met name gekeken wordt of de vastgestelde benodigde competenties voldoende in het bestuur aanwezig zijn.

Kantoormedewerkers:	Functie:	Uren per week
Dhr. A. van Geffen	directeur	38
Mw. R. Folkerts	HR Manager	24
Mw. L. Wierda-Mostert	secretaresse Internationale Staf	24
Mw. C. Zwanenburg-Bloem	fondsenwerver particulieren	32
Dhr. M. Bremmer	hoofd Marketing en Communicatie	38
Dhr. B. Vosselman	voorlichtingscoördinator	38
Dhr. H. Korteweg	administrateur	32
Mw. J. Olde Engberink-Boonen	medewerker administratie	15
<b>Mw. C. van 't Ende</b>	medewerker administratie	14
Mw. M. Brouwer (vanaf april)	telefoniste/receptioniste	38

Totaal fte 2010: 7,7 (gemiddeld 7,4)

MAF Nederland heeft een stabiel werknemersbestand met weinig verloop en al jaren een ziekteverzuim dat beneden de 1% ligt.

#### Verantwoordingsverklaring

Alle bestuursleden hebben de CBF-verklaring (bijlage 12 van het reglement CBF-keur) ondertekend m.b.t. tegenstrijdige belangen en het onderschrijven van een aantal principes:

1. Het principe dat toezicht houden (vaststellen of goedkeuren van plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk is gescheiden van besturen dan wel van de uitvoering.

In een verantwoordingsverklaring heeft MAF Nederland gekozen voor 'besturen op hoofdlijnen' waarbij de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van bestuur en directie zijn vastgelegd. Dit komt neer op een directierol tussen uitvoerend/beleidsinitieënd en uitvoerend/beleidsbepalend. De rol van het bestuur ligt daarmee grotendeels op het vlak van toezicht houden, het vaststellen van begroting en jaarrekening, meerjarenplannen, het beoordelen van afwijkingen en het vaststellen van de kantooromvang in fte.

2. Het continu werken aan een optimale besteding van de middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.



Voor MAF Nederland betekent dit met name het laag houden van de kosten tegenover een structurele groei. Door een sterke groei van de inkomsten in de afgelopen jaren en een voorzichtig aannamebeleid van nieuw personeel, komt een zo groot mogelijk deel van de inkomsten ten goede aan de doelstelling.

**Daarnaast is door MAF een 'funding manual' vastgesteld, waarin de route van projectvoorstel t/m projectrapportage is beschreven.** Daarmee kan MAF Nederland de besteding van de middelen volgen en indien nodig extra informatie opvragen.

Het bestuur heeft het maximumpercentage voor de kosten fondsenwerving vastgesteld op 15%, ruim beneden de CBF-norm van 25%. Het percentage voor beheer en administratie is vastgesteld op 7,5% maximaal. Bij beide cijfers blijft MAF met respectievelijk 10,5% en 3,2% ruim onder de norm die door het bestuur is vastgesteld.

MAF heeft spaartegoeden, maar belegt haar gelden principieel niet.

3. Voor de financiële reserves zijn door het bestuur de volgende doelstellingen geformuleerd op basis van een risicoanalyse, die in het kader van de verantwoordingsverklaring CBF in 2008 werd herzien:

a. De continuïteitsreserve dient minimaal 9 maanden en maximaal 12 maanden van de totale loonkosten te bedragen. Door de uitbreiding van personeel werd in 2009 besloten in 2 jaar de reserve weer op het gewenste niveau te brengen. In 2010 werd vanuit het resultaat een toevoeging aan deze reserve gedaan **van € 95.000**, waarmee de reserve in elk geval t/m 2011 weer op niveau is.

risico's: slechte publiciteit waardoor giften sterk verminderen

economische teruggang en vermindering van giften

b. Bestemmingsfondsen IS komen ten goede aan de uitzending van de betreffende Internationale Staf en dienen te allen tijde in liquide middelen aanwezig te zijn. Het restant bedrag dat beschikbaar is na terugkeer van een IS naar Nederland komt ten goede aan het Uitzendfonds.

risico's: teveel IS die een negatief saldo hebben belasten het totaal van MAF Nederland.

c. In het Uitzendfonds dient voldoende buffer aanwezig te zijn voor de financiële verplichtingen bij terugkeer **van alle IS, met minimaal een bedrag van € 250.000** voor onvoorziene tekorten bij uitgezonden. In 2010 werd een kleine 40.000 euro vanuit de algemene middelen toegevoegd om hiertoe te komen.

(zie bijlage b).

risico's: terugval giften door wegvallen Thuisfrontcommissie van IS

financiële maatregelen overheid in het land van uitzending

ontoereikende middelen in geval de IS door één kerk wordt uitgezonden

oplopende kosten van uitzending

Het bestedingspercentage steeg van 78,4% naar 81%. Omdat door overlopende posten dit cijfer op zich niet veel zegt; is bij de financiële gegevens een 5-jaren overzicht gegeven (pag. 39)

4. Het streven naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

Dit is voor bestuur en medewerkers een vanzelfsprekendheid, aangezien MAF uitsluitend fondsen verwerft via particulieren, fondsen en bedrijven, is zij voor haar voortbestaan afhankelijk van de goodwill van de achterban en een goede naam om verder te kunnen groeien. Naast het CBF-keurmerk heeft MAF een ISO-certificering waarbij omgang met klanten en een goedwerkende klachtenprocedure belangrijke items zijn.

Als lid van de VFI volgt het bestuur de richtlijnen van de Code Wijffels. De bestuursleden hebben geen relevante nevenfuncties en ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden bij MAF.

De kosten bestuur hebben betrekking op vergaderkosten en eventuele reis- en verblijfkosten in het kader van de werkzaamheden voor MAF en zijn verantwoord onder het kopje bestuurs- en directiekosten op pag. 42.

Het bestuur kwam in 2010 vijfmaal bijeen. Naast de vier reguliere vergaderingen werd begin 2010 een extra vergadering gehouden ter bespreking van de problemen in het internationale bestuur en de Nederlandse opstelling in de Council meeting.

Tijdens de reguliere bijeenkomsten zijn de vaste agendapunten: vaststellen notulen, bespreken actiepunten, informatie Internationale Staf, voortgang jaarplanning en meerjarenbeleidplan, directieverslag, financieel kwartaaloverzicht, personeel en de ontwikkelingen in MAF Internationaal.

Om goed toezicht mogelijk te maken wordt het bestuur door de directie op de hoogte gehouden van de lopende zaken middels:

- tweemaandelijks directieverslagen
- financiële kwartaalrapportages
- bij vergaderstukken wordt de laatste maand van inkomsten gevoegd
- bij vergaderstukken wordt een verkorte versie van het jaarplan gevoegd met resultaten tot dan toe.
- bij vergaderstukken wordt een overzicht betreffende alle IS gevoegd.

MAF laat het jaarverslag beoordelen door de Transparantprijs. Dit wordt besproken in het bestuur.

Over het jaarverslag 2009 scoorde MAF een 6,6 tegenover 6,3 in 2008. Volgens de nieuwe opzet, gerelateerd aan wielterminologie, zit MAF daarmee voorin het achtervolgend peloton.

MAF is niet aangesloten bij een CAO, maar heeft een eigen arbeidsvoorwaardenbeleid, afgeleid van de CAO Welzijn en afgestemd met een aantal andere christelijke organisaties.

Het salaris van de directeur is opgenomen in de toelichting op de staat van baten en lasten in de financiële jaarrekening. De directeur ontvangt geen pensioenbijdrage en heeft geen relevante nevenfuncties.

Door de directeur wordt jaarlijks een functioneringsgesprek en een beoordelingsgesprek gehouden met medewerkers, terwijl het bestuur jaarlijks een beoordelingsgesprek houdt met de directeur.

Per twee jaar vindt een evaluatiegesprek plaats tussen bestuur en accountant. Dit gebeurde voor het laatst in 2009.

Om kleinere fondsenwervende landen te ondersteunen in het opbouwen en structureren van hun fondsenwerf activiteiten heeft MAF Internationaal een aantal jaren een Development Team gehad, waarbij de directeur van MAF Nederland voor 1 dag per week betrokken was. In 2010 werd besloten het team en het aantal vergaderingen te beperken. De directeur van MAF Nederland blijft als consultant voor 1 dag per week betrokken bij het begeleiden van kleinere landen. De salariskosten hiervoor worden doorbelast aan MAF Internationaal. Reis en verblijfkosten hiervoor worden vanuit de algemene middelen van MAF Nederland vergoed.

MAF is lid van de navolgende organisaties en wordt daarin vertegenwoordigd door de directeur:

- VFI ,Vereniging Fondsenwervende Instellingen
- PRISMA, vereniging van christelijke organisaties in ontwikkelingssamenwerking.

Omdat de nadruk binnen PRISMA in de laatste jaren vooral op de overheidssubsidies ligt, waar MAF gezien haar technische dienstverlening geen aanspraak op kan maken, heeft MAF besloten het lidmaatschap stop te zetten eind 2010.

- EZA, Evangelische Zendings Alliantie

## **4. PROJECTEN**

Projecten die vanuit MAF Nederland worden ondersteund worden uitgevoerd via het kantoor van MAF Internationaal. De operationele organisatie is met haar bestuur verantwoordelijk voor de projecten. Met de operationele organisatie is een Funding Manual opgesteld, waarbij de route van projectvoorstel tot en met de rapportage is beschreven. Waar het een specifieke gift betreft van een fonds, bedrijf of particulier wordt een rapportage verstrekt aan desbetreffende. Daarnaast wordt via MAF Luchtpost regelmatig verslag gedaan van de vorderingen in de grotere projecten. Giften die in een bepaald jaar niet kunnen worden besteed worden verantwoord in het bestemmingsfonds projecten (zie bijlage b).

Vliegveiligheid is een belangrijk woord binnen MAF. MAF voert zelf vrijwel geen directe ontwikkelings- of zendingsprojecten uit, maar vormt hierin wel een uitermate belangrijke schakel. Voor de gebruikers staat veilig vliegen daarom bovenaan, waarbij MAF altijd de zeer hoge internationale normen hanteert.

Dit geldt zowel voor het niveau van onderhoud als het gebruik van een vliegtuig. Dat kan in de praktijk nog wel eens betekenen dat MAF een aanvraag voor een vlucht moet weigeren, omdat het betreffende toestel aan het maximum aantal uren is, en eerst een onderhoudsbeurt moet hebben.

De gemiddelde kosten kunnen per land flink verschillen, vanwege beschikbaarheid en kosten van brandstof, kosten lokale stafleden en hoeveelheid te vliegen uren.

De gemiddelde kosten worden gedekt door bijdragen van passagiers, ondersteuning van uitgezonden Internationale Stafleden en subsidie die via fondsenwerving vanuit de diverse MAF partnerlanden bijeen gebracht wordt.

MAF wil graag behulpzaam zijn aan anderen, ook aan kleinere, lokale en niet erg financieel draagkrachtige organisaties. Afhankelijk van doelstelling, grootte en herkomst van de betreffende organisatie wordt op de kostprijs een bedrag in mindering gebracht, binnen MAF subsidies genoemd. Omdat de IS hun eigen fondsenwerving verzorgen, zijn de kosten voor uitgezonden piloten, monteurs, programmamanagers e.d. voor een groot deel al gedekt. Het totale bedrag aan directe bestedingen voor projecten door MAF Nederland **bedroeg in 2010 € 1.100.100.**

### Noodhulp Haïti € 95.500.



Harry Berghuis vervoert 2 gewonde kinderen met de Kodiak in Haïti

MAF speelde een belangrijke rol in de internationale hulp na de aardbeving in januari 2010. De al vele jaren bestaande MAF basis in Port-au-Prince werd het middelpunt en opslagloods voor vele tientallen organisaties. MAF transporteerde alle denkbare noodhulpmaterialen. Met name in de beginfase werden tientallen vluchten uitgevoerd met ernstig gewonde Haïtianen die naar ziekenhuizen buiten Port-au-Prince werden vervoerd. Een nieuwe Kodiak werd ingevlogen, om de bestaande vloot van 3 Cessna 206 te versterken. Later is deze vervangen door een nieuwe Cessna Caravan. Ook na de eerste noodhulpfase bleek de vraag naar vluchten van MAF zeer hoog. Een deel van de Nederlandse bijdrage werd besteed aan de training van de lokale piloten op de Cessna Caravan (€ 11.000,-) en voor de brandstofkosten voor 217 uur vliegen met dit toestel (€ 49.000,-).

*Oud-president Bill Clinton zei over MAF na zijn bezoek aan Haïti:*

***"Met het organiseren van honderden hulpvluchten en het afleveren van duizenden kilo's goederen hebben jullie een cruciale rol gespeeld bij de wederopbouw van Haïti".***

Harry Berghuis, teruggekeerd piloot uit Papoea en ervaren vlieger in een Caravan en Kodiak, was bereid voor enkele maanden MAF in Haïti te helpen. De kosten hiervoor werden door MAF Nederland betaald (€ 8.500,-).

Via MAF kwamen ook giften binnen voor de herbouw van huizen. In Nederland werd van de gemeente Ermelo een bedrag van € 27.000,- voor dit doel ontvangen. Er zijn inmiddels 26 huizen gebouwd, de Nederlandse bijdrage zal in 2011 worden besteed. Van dit bedrag kunnen naar verwachting 14 huizen worden gebouwd.



Nieuw gebouwde huizen in Haïti

### Vluchtsubsidies medische vluchten € 89.100,-

Medische noodvluchten komen veel voor bij MAF. Veel van deze vluchten worden betaald door partnerorganisaties of iemand kan mee met een reguliere vlucht, waarmee de kosten al gedekt zijn. Maar dat geldt niet voor alle vluchten. Daarom heeft MAF een apart fonds voor de zgn. Medische Evacuaties. Hieruit worden vluchten betaald van ernstig zieke of gewonde patiënten, waarvoor ter plaatse slechts deels of helemaal geen financiering aanwezig is.

Alleen de directe kosten worden aan dit fonds berekend, dus bijv. onderhoud aan de toestellen wordt niet doorberekend. In vrijwel alle gevallen gaat het om mensen die in afgelegen plekken wonen waar geen of alleen basisgezondheidszorg aanwezig is. MAF vliegt hen naar plaatsen met goed geoutilleerde ziekenhuizen. In 2010 werden vanuit dit fonds 18 vluchten gefinancierd, voor **een totaal bedrag van € 16.500,-**. Hiervan werd door MAF Nederland € 11.000,- bijgedragen.

In Tsjaad vliegt Dr. Ann Fursdon regelmatig medische safari's naar gezondheidsklinieken in het zuiden van het land. Ondanks dat het wegennet in de laatste jaren is verbeterd, is vliegen met MAF nog steeds de meest efficiënte manier om daar te komen. In iedere kliniek zijn een verpleegkundige, een laborant en een verloskundige aanwezig. De taak van Dr. Fursdon is om de zorg te verbeteren door regelmatige training van het personeel en preventieve basisgezondheidszorg aan de gemeenschap te verstrekken. Daarnaast verzorgt zij de moeilijkere operaties. In 2010 werden 2 medische safari's gevlogen naar 5 dorpen. De kosten hiervoor bedroegen ruim € 20.000,-, waarvan € 11.100,- uit Nederland afkomstig is.



Dr. Ann Fursdon en nieuwe voorraden door MAF gebracht

In Mozambique werden de medische vluchten opnieuw **gesteund met € 30.000,-**. Belangrijk onderdeel hierin is het werk van het Nederlandse echtpaar De Lijster, Pim die als arts werkzaam is en Willemijn als verpleegkundige. Zij bezoeken met mobiele medische teams afgelegen klinieken in het noorden van Mozambique. Hier zijn dus weliswaar klinieken, maar deze staan leeg en er is geen medische zorg beschikbaar. MAF Mozambique is erg enthousiast over deze vorm van samenwerking en onderzoekt momenteel of er ook een basis in Pemba kan worden geopend in 2011. Hier zou dan een piloot en een vliegtuig gestationeerd worden. Probleem is daarnaast nog wel het vinden van voldoende geschikt medisch personeel om de MozMed's zoals ze genoemd worden, te kunnen uitbreiden.

Doordat een plaatselijke mijnbouw organisatie het belang van dit werk inziet en een flink deel van de kosten van de vluchten sponsort, zal de Nederlandse bijdrage ook voor 2011 voldoende zijn.



Medische team wordt door MAF gedropt in Beroroha, Madagaskar

Ook in Madagaskar worden medische safari's gevlogen, waarbij afgelegen dorpen worden aangedaan door een team van artsen en gezondheidswerkers, samen met een evangelist. Vaak gebeurt dit in samenwerking met de organisatie Hoveraid, die met hovercrafts nog verder afgelegen dorpen via de rivier bereikbaar maken. Een safari duurt 7-10 dagen, voor dit programma werden 15 vluchten uitgevoerd, waardoor ruim 3000 mensen medisch geholpen konden worden. Ook vinden er operaties plaats in geïmproviseerde omstandigheden.

Dit werk werd door EO-Metterdaad gefilmd en begin 2011 zal Metterdaad hiervoor fondsen werven.

**In 2010 werd vanuit Nederland € 21.000,- voor de vluchten en € 4.300,- voor medicijnen en medische hulpmiddelen bijgedragen in de totale kosten van € 42.500 voor dit programma.**

Twee ziekenhuizen worden gesteund met bevoorrading via de lucht, het Kilimatinde ziekenhuis in Tanzania en het Yambio ziekenhuis in Zuid-Soedan. Dankzij een stichting werd € 2.000,- bijgedragen voor het Kilimatinde ziekenhuis en voor de vluchten naar het Yambio ziekenhuis werd € 3.000,- geschonken.



Eveneens via een stichting werd € 6.700,- ontvangen voor medische vluchten in Papoea, Indonesië. MAF heeft enkele jaren een subsidie ontvangen van de Indonesische overheid voor het doen van medische evacuaties en vluchten t.b.v. medisch werk. Echter 2010 is het laatste jaar. De gift voor het medische werk is daarom zeer welkom voor vluchten die in 2011 zullen worden uitgevoerd.

#### Vluchtsubsidies kerkelijk werk € 88.600

In 2010 vloog MAF 80 uur in de zogenaamde Malambo Safari in Noord Tanzania. Hierin werkt MAF samen met de Evangelisch Lutherse Kerk van Tanzania. Drie dagen per maand worden de gebieden rond het Natron meer en de Serengeti bezocht door evangelisten. Hierdoor worden mensen bereikt die nog nooit van het Evangelie hebben gehoord. Daarnaast ontvangen Maasai christenen pastorale zorg en discipelschap training. Met name ook voor vrouwen is dit een kans op onderwijs, die zij anders nooit zouden krijgen. Verder worden zieken en gewonden naar goede ziekenhuizen gebracht. MAF Nederland droeg met haar bijdrage van € 23.700,- de gehele kosten voor dit programma.



Evangelist bij Maasai tijdens een Malambo Safari in Noord Tanzania

In Mongolië zijn lokale kerken actief om het Evangelie in hun eigen land te brengen. MAF verzorgt door de organisatie, die lokaal Blue Sky Aviation heet, vervoer van mensen van 9 kerken of kerkgenootschappen, naar het binnenland. De kerk in Mongolië is groeiende, maar het land is zo enorm groot en het wegennet zo slecht, dat het vliegtuig het meest comfortabele en veilige alternatief is. De activiteiten bestaan vooral uit het verzorgen van seminars, zowel leiderschaps- als bijbelseminars, het organiseren van familie zomerkampen en het stichten van nieuwe kerken. Ook hier gaat zending vaak gepaard met het voorzien in medische en sociale hulp. In totaal werd 120 uur gevlogen. MAF Nederland droeg in de totale kosten van € 82.000,- voor € 47.000,- bij.

Onder de naam Chad for Christ vliegt MAF voor verschillende denominaties. Naar het zuiden werd een vlucht gemaakt voor een evangelisatie campagne en naar het zuiden en oosten van het land werden door kerkleiders bemoedigingsreizen gemaakt. Vooral in het oosten van Tsjad vormen de christenen een kleine minderheid die het moeilijk hebben. In de kosten van € 27.500,- droeg MAF Nederland € 14.600 bij.

In Oeganda werd door MAF voor de organisatie Jesus Film Ministries 17 uur gevlogen. Zoals de naam al zegt gaat het om evangelist Sam Tsapwe die in afgelegen gebieden van Oeganda de Jezus Film vertoont aan de lokale bevolking als evangelisatie middel. MAF Nederland doneerde hiervoor € 3.300,-, vrijwel de totale kosten.

#### Kenia en Soedan Vluchtsubsidies € 98.200,-



Passagiers en vracht in noord Kenia  
MAF verzorgt hier een pendeldienst

MAF is actief in het noorden van Kenia en in het zuiden van Soedan. De meeste vluchten naar Soedan worden vanuit Kenia verzorgd. Een kleiner deel wordt gevlogen vanuit Oeganda. Hoewel MAF inmiddels een compound met huisvesting in Juba heeft, de hoofdstad van Zuid Soedan, kost het volledig operationeel maken van MAF vanuit Soedan veel tijd.

Ondanks dat het referendum over de onafhankelijkheid van Zuid-Soedan rustig verliep is het nog steeds erg onveilig, met veel lokale conflicten. Enkele malen werd MAF ingeroepen om evacuatie vluchten te doen voor leden van westerse hulporganisaties die slachtoffer dreigden te worden van deze conflicten.

Naar Marsabit in het noorden van Kenia gaat wekelijks een zgn. pendelvlucht.

Ook hier geldt dat het wegennet is verbeterd, maar het zal nog minimaal 2 jaar duren voordat de weg tussen Nairobi en Marsabit geheel geasfalteerd is. Zolang blijven de vluchten van MAF aantrekkelijker en veiliger dan vervoer over de weg, vooral ook omdat er regelmatig rofovervallen op passerende auto's plaatsvinden. Bij pendelvluchten betalen de passagiers per stoel en hoeven ze niet het gehele toestel te charteren. Sommige grote organisaties huren twee of drie stoelen per keer, zoals Food for the Hungry en World Vision. Maar de meesten zijn lokale organisaties die één stoel huren voor een veelheid aan humanitaire en kerkelijke activiteiten. Men bespaart in een vlucht van 2 uur al snel een reis van twee dagen door slecht en onveilig terrein. MAF Nederland financierde de 390 uur die voor de Marsabit Shuttle werd gevlogen met een bedrag van € 45.500,-.

In Zuid Soedan is Medair al jaren actief voor gezondheidszorg en voorzieningen voor schoon water.

MAF vloog Medair in 2010 vrijwel elke week van haar basis Loki in het noorden van Kenia naar Juba in Zuid Soedan. Van daaruit wordt gevlogen naar Malakal en Paloich. In totaal werden 967 passagiers en 47.335 kg aan vracht vervoerd.

**MAF Nederland steunde deze vluchten met € 52.700,-** wat vrijwel de gehele kosten dekte van de 360 uur vliegsubsidie.



Medewerkster van Medair met TBC patientje en diens moeder

#### Oeganda vluchtsubsidies € 26.960

MAF vliegt naar het noorden van Oeganda, de regio die enkele jaren terug door oorlog geteisterd werd. Nog steeds is het onrustig vanwege de vele stammentwisten over land en vee. De veehoeders beschikken vaak over AK47 geweren, waardoor een twist al snel in geweld onttaand.

De regio blijft geïsoleerd en onveilig en veel kerken en organisaties zijn hier werkzaam met lange termijnprojecten om hoop te brengen en degenen te helpen die slachtoffer zijn geworden van het geweld, waaronder vooral ook veel kinderen. Een vlucht vanuit Kampala naar het noorden duurt 90 minuten, dezelfde tocht over de weg kost een dag, met de nodige gevaren. In het regenseizoen zijn de wegen hier geheel onbegaanbaar. Drie keer per week vliegt MAF vanuit Kajjansi airport. Het type en aantal vliegtuigen varieert afhankelijk van de vraag.

Enkele organisaties waar MAF voor vliegt zijn: African Leadership and Reconciliation Ministries (ALARM), Unicef, World Vision en ZOA vluchtelingenzorg.

Totaal werd 542 uur gevlogen, de kosten hiervoor bedroegen € 43.500,-, waarvan MAF Nederland € 26.960,- voor zijn rekening nam.

#### Tanzania vluchtsubsidies € 89.000



Ziekenhuis in noord Tanzania afhankelijk van MAF voor haar voorraad medicijnen

De zgn. zuidelijke pendeldienst maakt het voor zendingswerkers die leven in het Zuiden van Tanzania mogelijk naar Dar es Salaam te komen en voorraden (bijv. medische benodigdheden) in te slaan en te vervoeren. Ook kunnen de kinderen van zendingswerkers van en naar school in Dar es Salaam. De belangrijkste gebruikers zijn Christian Missions in Many Lands, die met name een groot ziekenhuis in Mbesa runnen en KIUMA, dat in Matamanga middelbare scholen, een kliniek en een landbouwcentrum heeft opgezet. De Pendeldienst gaat eenmaal per week vanuit Dar es Salaam naar Mbesa en stopt ook in Songea en Matamanga. Er werd 262 uur gevlogen. De kosten werden vrijwel geheel vanuit Nederland vergoed, met een bijdrage van € 89.000,-.



### Nieuwe Vliegtuigen € 352.000,-

MAF kreeg opnieuw een groot bedrag binnen voor de aanschaf van nieuwe vliegtuigen. € 41.000,- van dit bedrag kwam binnen via het langzaam maar gestaag stijgende 'Adopteer een Vliegtuig' programma. In januari kwam het in 2009 toegezegde tweede deel, groot € 150.000,-, binnen van een particuliere donor die middels zijn giften de aankoop van een GA8 Airvan mogelijk maakte. Inmiddels is dit vliegtuig actief in Papoea Nieuw Guinea.

Verder werd € 40.000,- bijgedragen voor de nieuwe Kodiak die in gebruik is genomen in Centraal Azië.

Een bijdrage van € 162.000,- werd verstrekt voor de aanschaf van een Cessna Caravan voor Papoea Nieuw Guinea. Vier Europese MAF landen proberen dit toestel bij elkaar te sparen, totale kosten 1,6 miljoen euro, waarvan in 2010 totaal € 430.000,- binnenkwam.



Een vrouw met ernstige brandwonden wordt naar het ziekenhuis vervoerd met het nieuwe vliegtuig

### Aanschaf gereviseerde vliegtuigmotor Kenia € 183.840,-



Keniaanse Cessna Caravan 5Y-MAE met gereviseerde vliegtuigmotor wordt weer volop

Afhankelijk van het vliegtuigtype en de omstandigheden waarin wordt gevlogen moet elk vliegtuig tussen de 3600 en 5000 vlieguren de motor laten reviseren. Gemiddeld betekent dit dat tussen 6-8 jaar een motor vernieuwd wordt. MAF heeft daarvoor een meerjaren schema met de verwachte tijdstippen waarop een revisie aan de orde is. In 2010 zijn 2 motoren gereviseerd, voor 2011 staan er 4 gepland. De motor wordt daartoe naar een bedrijf in Engeland overgebracht. Bij een revisiebeurt wordt de vliegtuigmotor compleet gedemonteerd en met nieuwe onderdelen weer in elkaar gezet. Dit kost vele weken tijd. Om het vliegtuig zo kort mogelijk aan de grond te hebben, heeft het bedrijf een motor gedoneerd aan MAF. In een roulerings systeem wordt de motor gereviseerd en in de werkplaats klaargezet voor het volgende vliegtuig. Zo doende kan de ene motor uit het toestel gehaald worden en direct door de gereviseerde vervangen worden. Op verzoek van MAF I heeft MAF Nederland aan het eind van het jaar vanuit de giften van het fonds grondpersoneel de revisie van een Keniaanse Caravan met registratie 5Y-MAE vergoed.

### Verzekering Cessna 208 Kenia € 7.800

Door een stichting, die al enkele malen vluchtsubsidies voor kerkelijk werk heeft ondersteund, werd gevraagd of zij ook direct iets voor vliegtuigen konden betekenen. Uit de voorstellen kozen zij voor de verzekeringskosten voor een Cessna Caravan in Kenia. Deze Caravan vliegt veelvuldig naar het noorden van Kenia en het zuiden van Soedan.

### Opleiding lokale piloten en monteurs € 14.000,-

In veel programma's van MAF zijn in toenemende mate lokale medewerkers actief. In Kenia en Tanzania worden hiervoor vooral opleidingen voor vliegtuigmonteurs gestimuleerd. In 2010 ontvingen 8 lokale medewerkers een cursus. Drie Kenianen, waaronder één vrouw, een Mongoliër, drie Tanzanianen en een Zuid-Afrikaanse kregen cursussen op diverse terreinen aangeboden.



Bat Enkh Lhamsuren uit Mongolië, Joseph Woiye & Faith Susan Kigen uit Kenia en Erardy Tarimo uit Tanzania  
Vier van de acht lokale MAF medewerkers die dankzij een gift uit Nederland een cursus konden volgen.

Alleen de beoogde onderhoudscursus voor een PC12 motor kon geen doorgang vinden, vanwege het ontbreken van monteurs met voldoende vooropleiding hiervoor. Omdat er van het vanuit Nederland beschikbaar gestelde **bedrag van € 14.000,- nog € 1.500 over was, werd hieruit een 3-daagse leiderschapscursus en een eendaagse time-management cursus voor in totaal 15 lokale stafleden betaald.** Deze cursussen werden vanuit MAF zelf georganiseerd.

Na het vorige moeilijke jaar, vanwege personeelstekort, draaide de vlieschool in Mount Hagen, Papoea Nieuw Guinea, weer volop. Vier studenten, waaronder één vrouwelijke studente, zijn de opleiding voor private license (PPL) begonnen en zullen naar verwachting in 2011 hun commercial license (CPL) behalen. Omdat de studenten gestimuleerd worden om naar vermogen zelf een deel van de kosten te dragen, zal de bijdrage die MAF Nederland al in 2009 heeft gegeven, waarschijnlijk voldoende zijn t/m 2011.

### Overige giften € 55.100

In 2010 doneerde een **stichting € 2.500 voor de kosten van piloot Berghuis gedurende de Open Dagen in Nederland, Noorwegen en Denemarken.**

**Verder werd voor de sponsorreizen een bedrag besteed van € 52.600,-** Bedoeling is om ondernemers van dichtbij het werk van MAF te laten zien en een langdurige relatie voor grotere giften te aan het MAF werk te ontwikkelen. Hun bijdrage aan de reis is al voor een deel een gift, maar het gaat om de relatie op langere termijn. De afgelopen jaren hebben laten zien dat dit inderdaad een positief effect heeft op de giften.

## 5. FONDSENWERVING EN VOORLICHTING

MAF Nederland gebruikt diverse methoden en middelen voor zowel de Fondsenwerving als de Voorlichting. Voor fondsenwerving wordt gebruik gemaakt van: direct mail, het kwartaalblad Luchtpost, bijsluiters bij diverse bladen, telemarketing, de website, aanvragen bij fondsen en stichtingen en via de ondernemersreizen. Voor de IS worden fondsen geworven door een zgn. Thuisfrontcommissie (TFC). Verder kunnen actiepakketten worden besteld door scholen en kerken.

Voor de voorlichting maken we gebruik van: kwartaalblad Luchtpost, de MAF website, een e-mailnieuwsbrief (MAF Actueel), presentaties in het land, standwerk op evenementen, folders (algemeen, legaten, bedrijven) en een lespakket voor scholen. Dit lespakket werd in 2010 vernieuwd, mede dankzij de inzet van een stagiaire onderwijskunde. Naast bewustwording is dit lespakket ook gericht op het voeren van actie voor MAF door de betrokken scholen. De komende jaren hoopt MAF per jaar op 25 scholen een projectweek te kunnen uitvoeren met dit lespakket.

In voorbereiding op een algehele vernieuwing van de website werden in 2010 een aantal verbeteringen aangebracht, waarbij de wijziging van de homepage het meest in het oog sprong.



Het vernieuwde lespakket voor basisscholen inclusief CD "Zweven op de wolken".

Het aantal contactmomenten met de achterban via deze communicatiemiddelen ligt gemiddeld tussen 6 en 10 per jaar. Men kan via een wensenformulier op de website de hoeveelheid te ontvangen communicatie aangeven. Ook op de achterzijde van de envelop die voor mailingen wordt gebruikt, kan men aangeven hoeveel post men wenst te ontvangen. In toenemende mate zien we dat donateurs aangeven minder post te willen ontvangen.

In totaal werden in 2010 4.179 nieuwe adressen toegevoegd. Van 3.072 adressen werd aangegeven dat zij wilden stoppen of deze werden tijdens een schoningsactie van de database op non-actief gezet. Het totaal aantal actieve relaties komt daarmee uit op 41.649, een groei van ruim 1000 t.o.v. 2009.

MAF ontvangt geen overheidsgeld, omdat technische dienstverlening niet gesubsidieerd wordt.

Om principiële redenen wil MAF geen loterijgelden ontvangen en er vinden geen beleggingen plaats.

De rente op de spaarrekening was dit jaar opnieuw niet hoog. De ontvangsten van een kleine 19.000 euro waren zo'n 2.500 euro lager dan in 2009.



Ondernemers tijdens sponsorreis zijn getuige van binnenkomst medische evacuatie

Al enkele jaren organiseert MAF ondernemersreizen van een week naar Kenia en Tanzania. Op deze wijze kunnen ondernemers met eigen ogen het belang van het werk van MAF zien. Een groot deel van het bedrag dat hiervoor betaald wordt zijn werkelijke kosten, de rest is al een stukje sponsoring voor de projecten. Bedoeling van de reizen is echter dat er een langdurige relatie ontstaat tussen ondernemer en MAF. Voor het eerste werd ook een reis van twee weken georganiseerd naar Australië en Papoea Nieuw Guinea. Helaas lukte het door een te klein aantal aanmeldingen niet om een aparte vrouwenreis te organiseren.

In 2010 werden 2 ondernemersreizen gemaakt met in totaal 12 deelnemers.

Bijzonder in 2010 was de komst van het nieuwste type toestel, de Quest Kodiak, kortweg Kodiak, voor een promotietour naar o.a. Nederland. Er werden daarom drie Open Dagen georganiseerd in plaats van de gebruikelijke tweejaarlijkse Open Dag op één plaats. De Kodiak was te zien op vliegveld Midden Zeeland, op vliegveld Teuge en op vliegveld Oostwold. Het toestel werd gevlogen door één van de teruggekeerde piloten, Harry Berghuis. Ondanks de hoge temperaturen in de weken dat de Kodiak hier was, waren de Open Dagen een groot succes met 2250 bezoekers.



Voor de tweede maal bracht het Christelijk Charitatief Peil een rapport uit over de bekendheid en waardering van een flink aantal christelijke goede doelen. Helaas was de vergelijking met de eerste maal beperkt, aangezien men een aantal verbeteringen had aangebracht, die de meting van bekendheid niet erg vergelijkbaar maakte. De waardering voor het werk van MAF bleek opnieuw wel hoog. Samen met de organisatie Wycliffe had MAF de hoogste score, 8.0.



In 2010 werd het vrijwilligersbeleid ingrijpend gewijzigd. De procedure Voorlichting binnen ISO werd hiertoe aangepast. Voorheen waren er vier regioteams met elk een regioteamleider. Deze was na een eerste gesprek op het MAF kantoor, waarin gekeken werd naar de geschiktheid van de betreffende vrijwilliger voor het doen van presentaties of standwerk, verantwoordelijk voor de verdere opleiding en evaluaties met de betreffende vrijwilliger. Het is echter steeds moeilijker mensen te vinden voor de functie van regioteamleider. Daarnaast bleven vrijwilligers te lang als aspirant-vrijwilliger te boek staan. En te weinig evaluatie rapporten kwamen terug naar het kantoor. Aannee en opvolging van de vrijwilligers wordt nu vanuit het kantoor aangestuurd conform de ISO procedure. Afhankelijk van de talenten van de vrijwilligers zijn er nu meer mogelijkheden vrijwilliger bij MAF te zijn. Men kan als ambassadeur actief zijn om lokaal het werk van MAF te promoten, als beursteamlid voor evenementen en standwerk. Of als scholen promoteamlid. Maar ook blijft de functie van presentator bestaan.



Open dagen – veel belangstelling voor de nieuwe Kodiak, informatie over MATC en een verhaal en knutselwerkje voor de kinderen.

Een vrijwilliger sluit een contract met MAF voor twee jaar. Naast de aansturing door de voorlichtingscoördinator wordt jaarlijks een trainingsdag voor de vrijwilligers georganiseerd. Behalve onderlinge saamhorigheid, wordt hier één facet van het werk uitgelicht, meestal met behulp van een externe deskundige. Vrijwilligers bij MAF ontvangen geen vergoeding, behalve een kilometervergoeding voor werkelijk gemaakte kilometers.

Middels een mailing, gevolgd door een telemarketing actie werden 50 nieuwe vrijwilligers gevonden, waarmee het totaal aantal vrijwilligers nu ligt rond 75 personen. Het aantal presentaties lag na een enkele jaren van stijging nu wat lager. De teams presenteerden MAF tijdens 65 bijeenkomsten en op 14 evenementen, waarvan sommigen meerdaags.



Conform de CBF norm is er een klachtenprocedure en wordt een klachtenregister bijgehouden. Jaarlijks worden in een teamoverleg de klachten besproken en eveneens jaarlijks worden de klachten binnen het bestuur geëvalueerd. In 2010 werd de klachtenprocedure vernieuwd. Naast klachten wordt nu ook geïnventariseerd wanneer men niet echt een klacht heeft, maar toch ook niet tevreden is.

Bijvoorbeeld wanneer iemand vraagt of hij of zij minder post kan ontvangen. Deze persoon wordt dan op een lagere mailfrequentie gezet, maar dit werd voorheen niet geregistreerd, omdat het niet als echte klacht werd beschouwd.

In totaal ging het om 21 klachten o.a. over onterechte incasso's of gemaakte toezeggingen, vaak in combinatie met telemarketing. Daarnaast waren er 30 meldingen over de postfrequentie. Bij een aantal klachten blijkt dat de incasso niet onrecht was, maar dat men vergeten is deze afgegeven te hebben, of een ander gezinslid heeft dat gedaan. Daarnaast waren er enkele klachten over de mailingen. Alle klachten werden naar tevredenheid afgehandeld.

In de mediawereld, met name aan de kerkelijke en parakerkelijke zijde, staat MAF goed bekend.

MAF kreeg opnieuw veel gratis publiciteit, met name in de periode van de aardbeving in Haiti en rondom de Open Dagen en de nieuwe Kodiak.

## **6. VOORUITBLIK 2011**

Ook voor 2011 wordt in de structurele inkomsten ingezet op een voortgaande groei, begroot is een groei van 5% t.o.v. 2010. Zoals elk jaar worden incidentele grotere giften niet mee begroot. Of dit haalbaar is hangt o.a. af van het aangekondigde herstel van de economie. En in hoeverre de bezuinigingen die zijn aangekondigd de gemiddelde donateur erg of minder erg in de portemonnee treffen.

De verwachtingen zijn dat door het aanstellen van de nieuwe relatiemanagers er een kleine groei bij het onderdeel bedrijven en fondsen zal zijn. In 2012 wordt hier een grotere sprong voorwaarts verwacht. Er zal in 2011 opnieuw geprobeerd worden om, naast twee andere reizen, een reis speciaal voor ondernemersvrouwen te organiseren.

Het bestuur hoopt viermaal bijeen te komen op het kantoor in Harderwijk en er wordt vijfmaal een teamoverleg gehouden. Het bestuur en de directie zullen zich tevens actief opstellen bij de interne discussies over de toekomst van MAF Internationaal. Voor 2011 speelt daarin de organisatie van de zgn. European Forum Meeting in Nederland een belangrijke rol. Deze zal in voorbereiding op de Council meeting in september van 2011, voorstellen vanuit het bestuur van MAF Internationaal bespreken. Daarnaast komen andere vormen van onderlinge samenwerking tussen de Europese MAF landen aan de orde.

Enkele gezinnen zullen dit jaar naar het veld uitgezonden worden en van één gezin is bekend dat zij midden 2011 zullen terugkeren naar Nederland. Vanuit het kantoor zal er minimaal één veldbezoek worden gebracht in 2011. Veldbezoeken dienen in de eerste plaats ter ondersteuning van de IS. Doelstelling is per drie jaar alle uitgezonden gezinnen bezocht te hebben. Daarnaast zorgen deze reizen voor meer binding met de projecten.

De directeur zal ook in 2011 actief blijven als consultant binnen MAF Internationaal, met bijzondere aandacht voor de MAF organisaties in Noorwegen, Denemarken, Zweden, Zwitserland en Zuid-Afrika.

De bestaande fondsenwerf methoden zullen gehandhaafd blijven. Daarbij komt wel meer nadruk te liggen op de onderwerpen waar de individuele giftgever specifiek interesse voor heeft. Hiervoor zullen nieuwe database analyses het uitgangspunt vormen.

Met de groei van het aantal vrijwilligers ontstaat **de mogelijkheid om op evenementen beter en 'verrassend'** aanwezig te zijn. Daardoor zal de naamsbekendheid en de mogelijkheid om tijdens evenementen nieuwe namen te werven toenemen.

Het nieuwe lespakket wordt nog uitgebreid met een DVD met een animatiefilm voor de jongste groep kinderen op de scholen. Er zal aandacht gevraagd worden via verschillende media voor dit nieuwe lespakket. Ook de website zal geheel vernieuwd worden, waarbij alle mogelijkheden worden ingebouwd om interactief met de sociaal media te kunnen communiceren.

Voor het boekjaar 2011 is de begroting van baten en lasten als volgt vastgesteld:

	<b>begroot 2011</b>	<b>werkelijk 2010</b>
	€	€
<b>Baten</b>		
Baten uit eigen fondsenwerving	3.310.000	3.536.574
Baten uit acties derden	95.000	92.045
Overige baten	5.000	5.317
	<hr/>	<hr/>
<b>Som der baten</b>	3.410.000	3.633.936
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
<b>Lasten</b>		
<u>Besteed aan doelstellingen</u>		
Voorlichting en bewustwording in Nederland	349.971	288.980
Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland	1.181.970	1.541.984
Ondersteuning projecten	1.353.931	1.112.540
	<hr/>	<hr/>
	2.885.872	2.943.504
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
<u>Werving baten</u>		
Kosten eigen fondsenwerving	398.407	371.867
Kosten acties derden	4.021	3.604
	<hr/>	<hr/>
	402.428	375.471
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
<u>Beheer en administratie</u>		
Kosten beheer en administratie	121.700	108.365
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
<b>Som der lasten</b>	3.410.000	3.427.340
	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>
<b>Resultaat</b>	0	206.596
	<hr/>	<hr/>



**MAF** *Nederland*

Flying For Life

---

# Jaarrekening

2010

MAF Nederland



## **1. GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING**

### **Grondslagen van waardering**

#### **Algemeen**

De jaarrekening 2010 is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving van Fondsenwervende Instellingen.

#### **Vreemde valuta**

Activa en passiva in vreemde valuta worden tot euro's herleid tegen de koersen die de geldende koersen per balansdatum benaderen. Gerealiseerde en onerealiseerde koerswinsten en koersverliezen komen ten gunste of ten laste van het jaar waarin deze zijn ontstaan.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande percentages:

Automatisering	33%
Voorlichtingsinventaris	20%
Kantoorinventaris	20%

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Geheel afgeschreven materiële vaste activa zijn niet in het overzicht materiële vaste activa opgenomen.

#### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.

Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incurantheid.

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

#### **Overige activa en passiva**

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslagen van resultaatbepaling**

De baten en bestedingen worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Baten

Als baten uit eigen fondsenwerving worden de in het verslagjaar ontvangen giften en contributies opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## Bestedingen

De bestedingen worden verdeeld over de doelstellingen:

- "Voorlichting en bewustwording in Nederland"
- "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland" en
- "Ondersteuning projecten".

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur.

De overige kosten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben, hetgeen betekent dat zo nodig rekening wordt gehouden met vooruitbetaalde c.q. nog te betalen posten.

De uitvoeringskosten worden toegerekend aan de eigen fondsenwerving, acties van derden, beheer en administratie en de doelstellingen, op basis van de volgende bedrijfseconomische criteria.

**De personeelskosten worden verdeeld op basis van een schatting van gewogen fulltime eenheden (fte's) dat de medewerkers van MAF Nederland aan een activiteit hebben besteed. De term "gewogen" houdt in dat een fulltime eenheid van een relatief dure kracht, evenredig zwaarder meeweegt in de verdeling van de personeelskosten.**

De overige uitvoeringskosten worden verdeeld op basis van een schatting van de feitelijk bestede fte's aan een activiteit.



## 2. BALANS PER 31 DECEMBER 2010

Activa	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
<b>1 Materiële vaste activa</b>	24.822	27.137
<b>2 Voorraden</b>	26.732	10.471
<b>3 Vorderingen en overlopende activa</b>	68.694	88.380
<b>4 Liquide middelen</b>	<u>1.377.770</u>	<u>1.177.783</u>
<b>Totaal</b>	<u>1.498.018</u>	<u>1.303.771</u>
Passiva	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
<b>5 Reserves en fondsen</b>		
<u>Reserves</u>		
Continuïteitsreserve	365.000	270.000
<u>Fondsen</u>		
Bestemmingsfondsen	<u>1.007.178</u>	<u>895.582</u>
	1.372.178	1.165.582
<b>6 Langlopende schulden</b>	0	750
<b>7 Kortlopende schulden</b>	<u>125.840</u>	<u>137.439</u>
<b>Totaal</b>	<u>1.498.018</u>	<u>1.303.771</u>

### **3. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010**

	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
8 Baten uit eigen fondsenwerving	3.536.574	2.995.000	3.194.917
9 Baten uit acties derden	92.045	150.000	258.620
10 Overige baten	5.317	5.000	6.962
	<u>3.633.936</u>	<u>3.150.000</u>	<u>3.460.499</u>
<b>Som der baten</b>			
<b>Lasten</b>			
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
11 Voorlichting en bewustwording in Nederland	288.980	321.138	278.601
12 Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland	1.541.984	1.188.365	1.279.914
13 Ondersteuning projecten	1.112.540	1.164.173	1.155.665
	<u>2.943.504</u>	<u>2.673.676</u>	<u>2.714.180</u>
<u>Werving baten</u>			
14 Kosten eigen fondsenwerving	371.867	381.602	358.071
15 Kosten acties derden	3.604	3.525	3.652
	<u>375.471</u>	<u>385.127</u>	<u>361.723</u>
<u>Beheer en administratie</u>			
16 Kosten beheer en administratie	108.365	91.197	102.497
	<u>108.365</u>	<u>91.197</u>	<u>102.497</u>
	<u>3.427.340</u>	<u>3.150.000</u>	<u>3.178.400</u>
<b>Resultaat</b>	<u>206.596</u>	<u>0</u>	<u>282.099</u>
Resultaatbestemming:			
Continuïteitsreserve	95.000	0	60.000
Bestemmingsfondsen	111.596	0	222.099
	<u>206.596</u>	<u>0</u>	<u>282.099</u>



#### **4. KASSTROOMOVERZICHT 2010**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	€	€
<b>Saldo baten en lasten</b>	206.596	282.099
Aanpassingen voor: Afschrijvingen	9.259	6.275
Mutaties werkkapitaal		
- Voorraden	- 16.261	141
- Vorderingen	19.686	- 410
- Schulden op korte termijn	- 11.599	33.312
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	1.085	39.318
Investeringen in materiële vaste activa	- 6.944	- 27.357
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	- 6.944	- 27.357
Kwijtschelding lening o/g	- 750	- 1.750
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	- 750	- 1.750
<b>Toe-/afname liquide middelen</b>	199.987	292.310
<b>Saldo liquide middelen per 1 januari</b>	1.177.783	885.473
<b>Saldo liquide middelen per 31 december</b>	1.377.770	1.177.783

## **5. TOELICHTING OP DE BALANS**

### **Activa**

Alle activa worden, tenzij anders vermeld, aangehouden voor de bedrijfsvoering.

#### **1 Materiële vaste activa**

	<b><u>31-12-2010</u></b>	<b><u>31-12-2009</u></b>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	27.137	6.055
Bij: investeringen	<u>6.944</u>	<u>27.357</u>
	34.081	33.412
Af: afschrijvingen	<u>9.259</u>	<u>6.275</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>24.822</u></u>	<u><u>27.137</u></u>
Aanschaffingswaarde	38.073	66.110
Cumulatieve afschrijvingen	<u>13.251</u>	<u>38.973</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>24.822</u></u>	<u><u>27.137</u></u>

Een nadere specificatie van de materiële vaste activa is gegeven in bijlage a bij dit rapport.

#### **2 Voorraden**

	<b><u>31-12-2010</u></b>	<b><u>31-12-2009</u></b>
	€	€
Voorraad promotieartikelen	28.232	11.971
Af: voorziening incurante voorraden	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>
	<u><u>26.732</u></u>	<u><u>10.471</u></u>



### 3 Vorderingen

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
Rekening-courant MAF Internationaal	5.108	26.497
Borgsommen	2.764	2.764
Vooruitbetaalde pensioenpremies	495	3.587
Nog te ontvangen rente	4.479	5.578
Vooruitbetaalde bedragen ten behoeve van Internationale Staf	39.403	36.745
Vooruitbetaald drukwerk	2.500	7.695
Overige vooruitbetaalde bedragen	13.865	4.346
Diversen	80	1.168
	<u>68.694</u>	<u>88.380</u>

Op het bedrag van de vorderingen wordt geen bedrag als voorziening wegens oninbaarheid noodzakelijk geacht.

### 4 Liquide middelen

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
Kassen	1.643	780
Bankrekeningen algemeen	299.154	273.000
<b>Giro's algemeen</b>	3.359	9.364
Bankrekeningen Thuis Front Commissies	21.632	22.535
<b>Giro's Thuis Front Commissies</b>	1.745	5.515
Spaarrekeningen	1.050.237	854.224
Gelden onderweg	0	12.365
	<u>1.377.770</u>	<u>1.177.783</u>

De liquide middelen staan direct ter beschikking van de instelling.

## Passiva

### 5 Reserves en fondsen

<b>Reserves</b>	<b>31-12-2010</b>	<b>31-12-2009</b>
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand per 1 januari	270.000	210.000
Bij: Onbestemde giften	1.222.229	1.089.027
Overige baten	<u>5.317</u>	<u>6.962</u>
	1.227.546	1.095.989
	1.497.546	1.305.989
Af: Kosten werving baten	375.471	361.723
Kosten beheer en administratie	108.365	102.497
<b>Bestedingen "Voorlichting en bewustwording in Nederland"</b>	288.980	278.601
<b>Uitvoeringskosten "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland"</b>	90.667	95.505
Uitvoeringskosten "Ondersteuning projecten"	12.506	12.916
<b>Bijdragen aan "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland"</b>	64.557	133.573
<b>Bijdragen aan "Ondersteuning projecten"</b>	<u>192.000</u>	<u>51.174</u>
	1.132.546	1.035.989
Stand per 31 december	<u><u>365.000</u></u>	<u><u>270.000</u></u>

Het vrij besteedbaar vermogen dient als continuïteitsreserve en is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten, of calamiteiten, om zodoende de activiteiten van MAF Nederland gedurende enige tijd te kunnen waarborgen. De omvang van de continuïteitsreserve is door het bestuur bepaald op een minimum van 9 maanden en een maximum van 12 maanden van de som van de lonen en salarissen inclusief sociale lasten van MAF Nederland.

Per ultimo 2010 is besloten de stand **van de continuïteitsreserve vast te stellen op € 365.000.**



<b>Fondsen</b>	<b>31-12-2010</b>	<b>31-12-2009</b>
	€	€
<b><u>Bestemmingsfonds "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland"</u></b>		
Stand per 1 januari	868.016	638.045
Bij: Giften	1.160.026	1.124.944
Aandeel in acties derden	92.045	155.863
Bijdrage uit continuïteitsreserve	64.557	133.573
	<u>1.316.628</u>	<u>1.414.380</u>
	2.184.644	2.052.425
Af: Eigen bestedingen ten behoeve van Internationale Staf	<u>1.451.317</u>	<u>1.184.409</u>
	<u>733.327</u>	<u>868.016</u>
<b><u>Bestemmingsfonds "Ondersteuning projecten"</u></b>		
Stand per 1 januari	27.566	35.438
Bij: Giften	1.154.319	980.946
Aandeel in acties derden	0	102.757
Bijdrage uit continuïteitsreserve	192.000	51.174
	<u>1.346.319</u>	<u>1.134.877</u>
	1.373.885	1.170.315
Af: Bijdragen aan projecten	<u>1.100.034</u>	<u>1.142.749</u>
Stand per 31 december	<u>273.851</u>	<u>27.566</u>
Totaal bestemmingsfondsen per 31 december	<u>1.007.178</u>	<u>895.582</u>

## 6 Langlopende schulden

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
Renteloze lening o/g	<u>0</u>	<u>750</u>

Deze lening is verstrekt in 2004. Het oorspronkelijke bedrag bedroeg € 3.500. Er wordt geen rente berekend. In 2010 is de laatste termijn van € 750 op deze lening kwijtgescholden.

## 7 Kortlopende schulden

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
Crediteuren	55.123	53.461
Loonheffing	15.403	14.032
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	37.136	38.393
Accountantskosten	7.500	7.500
Auteursrechten	118	97
Kosten levensonderhoud Internationale Staf	2.800	2.700
Belastingen Internationale Staf	3.000	1.500
Huisvestingskosten Internationale Staf	1.700	2.020
Bankkosten	1.400	4.600
Kosten verbouwing kantoor	0	7.281
Diversen	1.660	5.855
	<u>125.840</u>	<u>137.439</u>

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Voorwaardelijke rechten

Op grond van notarieel vastgelegde lijfrenteschenkingen heeft MAF Nederland voor het komende jaar recht op enige periodieke uitkeringen ad in totaal € 64.080 tenzij de schenkers voortijdig overlijden.

### Belangrijke financiële verplichtingen

- Huurverplichtingen  
Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van het kantoor aan de Van Leeuwenhoekstraat 20-1 te Harderwijk bedraagt in totaal € 36.635 (prijspeil: 1 januari 2011). De huurverplichtingen zijn ingegaan per 1 november 2009 en lopen tot 31 oktober 2014. Huurbetalingen gaan in per 1 januari 2011.
- Bankgarantie  
Ten behoeve van de huurovereenkomst is een bankgarantie afgegeven ten bedrage van € 9.340.
- Auteursrecht  
In verband met de uitgave van het boek "5 Kruisen in de jungle" is MAF Nederland 5% van de netto-opbrengst van de verkoop van dit boek verschuldigd aan de eigenaren van het auteursrecht op dit boek.

**6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN****Baten**

<b>8 Baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Contributies, donaties, giften en schenkingen	3.520.948	2.995.000	3.176.649
Nalatenschappen	15.626	0	18.268
	<u>3.536.574</u>	<u>2.995.000</u>	<u>3.194.917</u>
<b>Contributies, donaties, giften en schenkingen</b>			
Bestemde baten uit eigen fondsenwerving	2.316.845	1.900.000	2.105.890
Onbestemde baten uit eigen fondsenwerving	1.204.103	1.095.000	1.070.759
	<u>3.520.948</u>	<u>2.995.000</u>	<u>3.176.649</u>
<b>Nalatenschappen</b>			
Onbestemde baten uit eigen fondsenwerving	<u>15.626</u>	<u>0</u>	<u>18.268</u>

De baten uit eigen fondsenwerving zijn als volgt onder te verdelen in bestemde en onbestemde baten uit eigenfondsenwerving:

Bestemde baten uit eigen fondsenwerving

Bestemd ten behoeve van			
Internationale Staf	1.160.026	950.000	1.124.944
Bestemd ten behoeve van projecten	1.154.319	950.000	980.946
	<u>2.314.345</u>	<u>1.900.000</u>	<u>2.105.890</u>

Onbestemde baten uit eigen fondsenwerving

Nalatenschappen	15.626	0	18.268
Grondpersoneel	373.294	375.000	360.425
Kerken	153.705	130.000	129.777
Scholen	11.832	20.000	7.458
Bedrijven en donororganisaties	108.979	100.000	85.236
Algemeen particulieren	558.793	470.000	487.863
	<u>1.222.229</u>	<u>1.095.000</u>	<u>1.089.027</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	<u>3.536.574</u>	<u>2.995.000</u>	<u>3.194.917</u>

<b>9 Baten uit acties derden</b>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Giften MAF Internationaal ten behoeve van Internationale Staf	92.045	150.000	155.863
Giften ten behoeve van projecten	0	0	102.757
	<u>92.045</u>	<u>150.000</u>	<u>258.620</u>

Eén medewerker van het kantoor van MAF Internationaal in Ashford woont en werkt vanuit zijn huis in Nederland. Uit praktische overwegingen is deze medewerker in dienst bij MAF Nederland; voor alle personeelskosten van deze medewerker ontvangt MAF Nederland een bijdrage van MAF Internationaal.

<b>10 Overige baten</b>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Resultaat verkoop artikelen	<u>5.317</u>	<u>5.000</u>	<u>6.962</u>

Ter ondersteuning van de doelstellingen van de stichting vindt verkoop plaats van boeken, sweaters, caps en overig promotiemateriaal.

	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Netto-omzet	25.347	10.000	10.233
Kostprijs omzet	<u>20.030</u>	<u>5.000</u>	<u>3.271</u>
	<u>5.317</u>	<u>5.000</u>	<u>6.962</u>

## Lasten

<b>werkelijk 2010</b>	<i>Doelstellingen</i>			<i>Werving baten</i>		<i>Beheer en administratie</i>
	"Voorlichting en bewustwording in Nederland"	"Uitzending IS vanuit Nederland"	"Ondersteuning projecten"	Kosten eigen fondsen-Werving	Kosten acties derden	
	€	€	€	€	€	€
Bijdragen aan derden	0	0	1.100.034	0	0	0
Eigen bestedingen	0	1.451.317	0	0	0	0
Publicatie en communicatie	132.152	0	0	224.090	0	0
	132.152	1.451.317	1.100.034	224.090	0	0
<i>Uitvoeringskosten</i>						
Personeelskosten	118.831	71.785	10.159	120.099	3.135	79.397
Afschrijvingen	3.024	1.503	187	2.203	37	2.305
Huisvestingskosten	3.432	1.706	212	2.500	42	2.617
Bestuurs- en directiekosten	3.265	1.622	202	2.378	41	2.489
Algemene kosten	27.550	13.690	1.701	20.068	340	21.003
Financiële baten en lasten	726	361	45	529	9	554
	156.828	90.667	12.506	147.777	3.604	108.365
<b>Totaal</b>	<b>288.980</b>	<b>1.541.984</b>	<b>1.112.540</b>	<b>371.867</b>	<b>3.604</b>	<b>108.365</b>

### *Totaal*

	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Bijdragen aan derden	1.100.034	1.150.000	1.142.749
Eigen bestedingen	1.451.317	1.100.000	1.184.409
Publicatie en communicatie	356.242	400.000	310.607
	2.907.593	2.650.000	2.637.765
<i>Uitvoeringskosten</i>			
Personeelskosten	403.406	408.500	367.222
Afschrijvingen	9.259	10.000	6.275
Huisvestingskosten	10.509	13.000	60.429
Bestuurs- en directiekosten	9.997	11.000	12.892
Algemene kosten	84.352	62.500	96.766
Financiële baten en lasten	2.224	- 5.000	- 2.949
	519.747	500.000	540.635
<b>Totaal</b>	<b>3.427.340</b>	<b>3.150.000</b>	<b>3.178.400</b>
Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's)	7,4	7,7	7,3

**Besteed aan doelstellingen****11 Voorlichting en bewustwording in Nederland**

	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
<b>Publicatie en communicatie</b>			
Kosten website	2.380	7.200	2.408
Advertenties en publiciteit	28.342	47.850	33.706
<b>Kosten "Luchtpost"</b>	39.060	35.638	40.806
Evenementen en presentaties	57.784	63.838	26.747
Reiskosten vrijwilligers	2.210	3.325	2.701
Kosten drukwerk	2.376	13.425	619
	<u>132.152</u>	<u>171.276</u>	<u>106.987</u>
Uitvoeringskosten	<u>156.828</u>	<u>149.862</u>	<u>171.614</u>
	<u>288.980</u>	<u>321.138</u>	<u>278.601</u>

**12 Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland**

	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
<b>Eigen bestedingen</b>			
Bestedingen door kantoor MAF Nederland	30.851	20.000	38.158
Bestedingen door Internationale Staf	<u>1.420.466</u>	<u>1.080.000</u>	<u>1.146.251</u>
	<u>1.451.317</u>	<u>1.100.000</u>	<u>1.184.409</u>
Uitvoeringskosten	<u>90.667</u>	<u>88.365</u>	<u>95.505</u>
	<u>1.541.984</u>	<u>1.188.365</u>	<u>1.279.914</u>

Bestedingen door kantoor MAF Nederland

	<b>werkelijk 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€
Reiskosten kantoorpersoneel en vrijwilligers	1.711	2.606
Bijdragen aan Internationale Staf	13.275	15.000
Herhuisvestings- en overplaatsingskosten Internationale Staf	7.848	7.092
Werving en selectie	2.188	2.400
Contributie en verzekeringen	2.970	3.984
Diversen	<u>2.859</u>	<u>7.076</u>
	<u>30.851</u>	<u>38.158</u>

Bestedingen door Internationale Staf

De uitgezonden Internationale Staf leeft geheel op basis van giften. Zij ontvangt van MAF Nederland gelden, die zij gezamenlijk als volgt hebben besteed:

	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Levensonderhoud	535.691	472.110	533.556
Belastingen	14.882	17.500	17.419
Diverse verzekeringen	138.508	127.671	147.749
Huisvesting	68.180	67.393	74.324
Eenmalige uitzendkosten	18.284	0	22.376
Reiskosten	39.803	52.100	89.509
Schoolkosten kinderen	104.599	93.264	73.241
Kosten eigen opleiding en training	221.512	1.197	70.931
Nieuwsbrieven	10.046	7.250	9.327
Reiskosten thuisfront	65.324	50.000	49.294
Overige bestedingen	203.637	191.515	58.525
	<u>1.420.466</u>	<u>1.080.000</u>	<u>1.146.251</u>

Voor een nadere specificatie verwijzen wij naar bijlage b.

<b>13 Ondersteuning projecten</b>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
<b>Bijdragen aan derden</b>			
Bijdrage aan afzonderlijke projecten	1.100.034	1.150.000	1.142.749
Uitvoeringskosten	12.506	14.173	12.916
	<u>1.112.540</u>	<u>1.164.173</u>	<u>1.155.665</u>

MAF Nederland levert bijdragen aan projecten die door de operationele partnerorganisaties worden uitgevoerd.

Voor een nadere specificatie verwijzen wij naar bijlage b.

<b>Kengetallen</b>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstellingen als % van de totale baten	<u>81,0%</u>	<u>84,9%</u>	<u>78,4%</u>

De bestedingen uitgedrukt als percentage van de totale baten is hoger dan vorig jaar, maar lager dan begroot voor 2010.

Jaarlijks ontvangt MAF Nederland relatief veel giften in de maand december. Aangezien het totaal aantal te ontvangen giften niet precies in te schatten is kan MAF Nederland voor het eind van het boekjaar niet volledig anticiperen op de totaal beschikbare middelen ter besteding aan haar doelstellingen. Ingeval de giften in december de verwachtingen fors overschrijden zal als gevolg hiervan een bedrag per balansdatum gereserveerd dient te worden. Dit heeft een drukkend effect op het bovenstaande kengetal. Over een periode van meerdere jaren wordt dit effect gecompenseerd doordat de gereserveerde bedragen in het volgende boekjaar zo snel mogelijk zullen worden besteed aan de doelstelling.

Over de periode 2006 tot en met 2010 zien de werkelijke totale bestedingen aan doelstellingen als percentage van de werkelijke totale baten er als volgt uit:

<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
%	%	%	%	%
81,0%	78,4%	88,0%	94,0%	75,7%

Specifiek voor 2010 geldt dat in december 2010 een incidentele gift van € 250.000 is ontvangen die in 2011 aan 'Ondersteuning projecten' besteed zal worden.

## Werving baten

<b>14 Kosten eigen fondsenwerving</b>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
<b>Publicatie en communicatie</b>			
Kosten website	265	800	268
<b>Kosten "Luchtpost"</b>	39.060	35.638	40.806
Kosten drukwerk	792	4.475	206
Kosten mailingen en bijsluiters	148.568	134.000	120.317
Kosten telemarketing	13.891	25.000	27.194
Advertenties en publiciteit	1.355	1.500	2.238
Contributies	8.375	10.000	11.813
Relatiemanagement	8.814	16.000	0
Overige bestedingen	2.970	1.311	778
	224.090	228.724	203.620
Uitvoeringskosten	147.777	152.878	154.451
	<b>371.867</b>	<b>381.602</b>	<b>358.071</b>
	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	%	%	%
Totale kosten eigen fondsenwerving als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving	10,5%	12,7%	11,2%

<b>15 Kosten acties derden</b>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Uitvoeringskosten	<u>3.604</u>	<u>3.525</u>	<u>3.652</u>

## **16 Kosten beheer en administratie**

Uitvoeringskosten	<u>108.365</u>	<u>91.197</u>	<u>102.497</u>
-------------------	----------------	---------------	----------------

<b>Kengetallen</b>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	%	%	%
Totale kosten beheer en administratie als % van de totale bestedingen	<u>3,2%</u>	<u>2,9%</u>	<u>3,2%</u>

## **Uitvoeringskosten**

<b>Personeelskosten</b>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Lonen en salarissen	408.461	406.700	391.389
Sociale lasten	67.218	72.000	58.577
Overige personeelskosten	<u>36.349</u>	<u>37.950</u>	<u>28.069</u>
	512.028	516.650	478.035
Af: doorbelaste salarissen	<u>108.622</u>	<u>108.150</u>	<u>110.813</u>
	<u>403.406</u>	<u>408.500</u>	<u>367.222</u>

### Lonen en salarissen

Salarissen	373.803	371.700	359.885
Vakantiegeld en vakantiedagen	<u>34.658</u>	<u>35.000</u>	<u>31.504</u>
	<u>408.461</u>	<u>406.700</u>	<u>391.389</u>

Bij de stichting waren in 2010 gemiddeld 7,4 werknemers in dienst (2009: 7,3) onderverdeeld naar de volgende afdelingen (in fte's).

	<u>werkelijk 2010</u>	<u>begroot 2010</u>	<u>werkelijk 2009</u>
	ftes	ftes	ftes
Directie en beleid	0,8	0,8	0,8
Administratie en secretariaat	1,9	2,0	2,3
Voorlichting	3,8	4,0	3,3
Ondersteuning Internationale Staf	0,9	0,9	0,9
	<u>7,4</u>	<u>7,7</u>	<u>7,3</u>

Enkele werknemers van MAF Internationaal, werkzaam voor het kantoor Ashford in Engeland, maar woonachtig in Nederland, staan bij MAF Nederland op de loonlijst.

Het gaat hier om 1,2 fte (2009: 1,4 fte), waarvoor de salariskosten worden doorbelast aan MAF Internationaal.

*Bezoldiging bestuur en directie*

Naam: de heer A. van Geffen  
 Functie: directeur

---

Dienstverband

Aard (looptijd) Onbepaald  
 Uren 38

Parttimerpercentage 100% (20% van het dienstverband wordt doorbelast aan MAF Internationaal in verband met werkzaamheden voor deze organisatie)

Periode 1 januari – 31 december

---

Bezoldiging

		€
Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	80.712	
Vakantiegeld	<u>6.457</u>	
		87.169
SV-lasten (wg-deel)		<u>7.414</u>
		<u>94.583</u>

*Toelichting*

De directeur ziet af van een pensioenregeling.

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun inzet voor MAF Nederland, behalve een onkostenvergoeding voor werkelijk gemaakte kosten.

Tevens zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan zowel het bestuur als de directeur.

<u>Sociale lasten</u>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Premie sociale verzekeringen	53.663	52.500	47.121
Pensioenpremie	13.555	19.500	11.456
	<u>67.218</u>	<u>72.000</u>	<u>58.577</u>

<u>Overige personeelskosten</u>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Tijdelijk personeel	4.466	7.000	1.640
Werkgeversdeel loonheffing spaarloon	306	300	153
Arbo en verzekeringen	9.070	8.000	7.654
Reiskosten woon-werk en dienstreizen	13.158	11.500	9.448
Kantinekosten	1.042	1.000	939
Cursuskosten	1.050	5.000	2.337
Wervingskosten	3.925	2.500	3.122
Diversen	3.332	2.650	2.776
	<u>36.349</u>	<u>37.950</u>	<u>28.069</u>

### **Afschrijvingen**

Automatisering	5.096	5.000	2.902
Voorlichtingsinventaris	836	2.000	1.922
Kantoorinventaris	3.327	3.000	1.451
	<u>9.259</u>	<u>10.000</u>	<u>6.275</u>

### **Huisvestingskosten**

Huur en servicekosten	1.174	0	17.718
Energie	2.097	5.000	6.086
Kosten verbouwing & verhuizing	0	0	29.809
Diversen	7.238	8.000	6.816
	<u>10.509</u>	<u>13.000</u>	<u>60.429</u>

### **Bestuurs- en directiekosten**

Reis- en verblijfkosten	7.236	11.000	11.374
Diversen	2.761	0	1.518
	<u>9.997</u>	<u>11.000</u>	<u>12.892</u>



<b>Algemene kosten</b>	<b>werkelijk 2010</b>	<b>begroot 2010</b>	<b>werkelijk 2009</b>
	€	€	€
Onderhoud hard- en software	8.685	8.000	38.370
Kantoorbenodigdheden	27.703	15.000	17.995
Porti	7.292	7.500	6.463
Telefoonkosten	3.029	3.000	2.615
Contributies en abonnementen	8.604	5.000	5.242
Internet	744	1.000	650
Verzekeringen	1.621	1.500	1.478
Notariskosten	1.273	1.500	1.240
Accountantskosten	7.811	7.500	9.099
ICT-ondersteuning	0	2.500	6.289
Overige advieskosten	3.180	4.000	4.408
Diversen	14.410	6.000	2.917
	<u>84.352</u>	<u>62.500</u>	<u>96.766</u>
 <b>Financiële baten en lasten</b>			
<u>Financiële baten</u>			
Rente bankrekeningen	18.970	25.000	21.706
Koersverschillen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>117</u>
	-----18.970	-----25.000	-----21.823
 <u>Financiële lasten</u>			
Bankkosten	20.903	20.000	18.874
Koersverschillen	<u>291</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	-----21.194	-----20.000	-----18.874
Per saldo last, respectievelijk bate	<u>- 2.224</u>	<u>5.000</u>	<u>2.949</u>

## 7. OVERIGE GEGEVENS

### Accountantsverklaring

De tekst van de accountantsverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

### Statutaire bepalingen inzake de jaarrekening

#### **In artikel 10 van de statuten is de procedure omtrent de jaarrekening als volgt vastgesteld.**

1. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.
2. In de laatste bestuursvergadering van het jaar wordt een registeraccountant benoemd.
3. Jaarlijks, binnen drie maanden na het einde van het boekjaar, levert de penningmeester de balans en de rekening van baten en lasten aan aan de in lid 2 genoemde registeraccountant.
4. Het bestuur stelt de in lid 3 gemelde stukken uiterlijk in de maand juni vast.

**Vaststelling van de "balans" en "rekening en verantwoording" strekt de penningmeester tot** decharge over het door hem gevoerde financiële beheer over het afgelopen boekjaar, voor zover dit uit de boeken blijkt.

### Voorstel resultaatbestemming 2010

De directie stelt voor het overschot over 2010 ad € 206.596 als volgt te verwerken:

	€
Bestemmingsfonds "Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland"	- 134.689
Bestemmingsfonds "Ondersteuning projecten"	246.285
Continuïteitsreserve	<u>95.000</u>
	<u>206.596</u>



## Schuiteman & Partners

Registeraccountants

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland

#### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2010 van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland te Hardwijk gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Vendelier 4, Postbus 622, 3900 AP Veenendaal  
T: (0318) 618666, F: (0318) 610147

E: [veenendaal@schuiteman.com](mailto:veenendaal@schuiteman.com)  
I: [www.schuiteman.com](http://www.schuiteman.com)

*Schuiteman & Partners Registeraccountants B.V. is statutair gevestigd te Barneveld en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 08081961. Op alle overeenkomsten met Schuiteman & Partners Registeraccountants B.V. zijn algemene voorwaarden van toepassing waarin een beperking van aansprakelijkheid is opgenomen. De algemene voorwaarden zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel, worden op verzoek toegestuurd en zijn te raadplegen op onze internetsite.*



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

**Oordeel betreffende de jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Mission Aviation Fellowship Nederland per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende instellingen.

Veenendaal, 15 april 2011

Schuiteman & Partners Registeraccountants B.V.

Was getekend

G. de Fluiter RA














**Bijlage a OVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA**

Omschrijving	jaar van aanschaf	afschrijvingspercentage	aanschafwaarde	boekwaarde 1/1/2010	des/investeringen 2010	afschrijvingen 2010	boekwaarde 31/12/2010
		centage	€	€	€	€	€
		%	€	€	€	€	€
<b>Bedrijfsmiddelen</b>							
<b>Automatisering</b>							
Tapestreamer	2008	33	1.827	731		612	119
Server	2009	33	7.163	6.269		2.384	3.885
PC's en schermen	2009	33	6.132	5.540		2.036	3.504
PC's en schermen	2010	33	1.146	0	1.146	64	1.082
			<u>16.268</u>	<u>12.540</u>	<u>1.146</u>	<u>5.096</u>	<u>8.590</u>
<b>Voorlichtingsinventaris</b>							
Achterwand stand	2009	20	3.007	2.507		600	1.907
Rollup	2009	20	1.182	1.044		236	808
			<u>4.189</u>	<u>3.551</u>	<u>0</u>	<u>836</u>	<u>2.715</u>
<b>Kantoorinventaris</b>							
Vouwmachine	2008	20	1.945	1.266		388	878
Bureaus, kasten en tafels	2009	20	5.607	5.514		1.120	4.394
Koffietafels kantine	2009	20	429	429		84	345
Bureaustoelen	2009	20	1.899	1.899		380	1.519
Inrichting vergaderzaal	2009	20	1.938	1.938		396	1.542
Stoelen	2010	20	4.760	0	4.760	907	3.853
Bureau en 2 kasten	2010	20	1.038	0	1.038	52	986
			<u>17.616</u>	<u>11.046</u>	<u>5.798</u>	<u>3.327</u>	<u>13.517</u>
Totaal			<u>38.073</u>	<u>27.137</u>	<u>6.944</u>	<u>9.259</u>	<u>24.822</u>

## Bijlage b BESTEMMINGSFONDSEN

Fonds	Saldo 01-01-2010 €	totaal aandeel in acties derden €	totaal giften €	totaal bestedingen €	toevoeging uit c.q. aan ander fonds €	Saldo 31-12-2010 €
Uitgezonden Internationale Staf	645.020	92.045	995.793	1.237.234	- 26.865	468.759
Uitzendfonds Internationale Staf	228.982	0	15.116	30.851	41.922	255.169
Vliegfonds	1.886	0	0	39.803	49.500	11.583
Door te storten giften	397	0	75.076	78.105	0	- 2.632
Reiskosten thuisfront	- 8.269	0	74.041	65.324	0	448
<b><i>Uitzending Internationale Staf vanuit Nederland</i></b>	<b>868.016</b>	<b>92.045</b>	<b>1.160.026</b>	<b>1.451.317</b>	<b>64.557</b>	<b>733.327</b>
Luchtverbindingen	0	0	30.587	51.200	21.200	587
Vliegtuigen	3.208	0	300.463	296.000	0	7.671
Adopteer een vliegtuig	6.485	0	41.600	47.000	0	1.085
Airstrips	600	0	0	0	0	600
Hangar	660	0	270	0	0	930
Brandstof	6.791	0	119.034	152.182	27.000	643
Medische evacuaties	3.384	0	21.572	25.000	0	- 44
Vliegtuigen structureel	1.946	0	7.198	9.000	0	144
Eenmalige bestemmingen	0	0	321.155	214.600	143.800	250.355
Sponsorreizen	0	0	56.230	52.652	0	3.578
Opleidingen	3.130	0	14.635	14.000	0	3.765
MAF Irian Jaya	1.362	0	5.491	6.700	0	153
Gezondheidszorg	0	0	97.818	94.100	0	3.718
Ontwikkeling	0	0	60.283	60.000	0	283
Zending	0	0	35.422	35.100	0	322
Humanitaire hulp	0	0	42.561	42.500	0	61
<b><i>Ondersteuning projecten</i></b>	<b>27.566</b>	<b>0</b>	<b>1.154.319</b>	<b>1.100.034</b>	<b>192.000</b>	<b>273.851</b>
<b>Totaal</b>	<b>895.582</b>	<b>92.045</b>	<b>2.314.345</b>	<b>2.551.351</b>	<b>256.557</b>	<b>1.007.178</b>

**Bijlage c****INTERNATIONALE STAF van MAF NEDERLAND (januari 2011)**

<p>Kees &amp; Ilonka <b>Barendse</b> Tom, Inge en Lisa</p> <p>Vliegtuigmonteur</p> <p>Oeganda</p>		<p>Arjan &amp; Caroline <b>Bijl</b> Joshua en Yenthe</p> <p>Vlieginstructeur</p> <p>Australië</p>	
<p>Bert &amp; Janetta <b>van den Bosch</b> Hugo, Micha en Abel</p> <p>Programma Manager</p> <p>Tsjaad</p>		<p>Pieter &amp; Anja <b>van Dijk</b> Tjeerd, Janieke, Harm Hanne en Tom</p> <p>Piloot</p> <p>Papoea, Indonesië</p>	
<p>Christiaan &amp; Marieke <b>Haak</b> Lianne, Nicole, Cor en Janelle</p> <p>Piloot</p> <p>Lesotho</p>		<p>Kees &amp; Elsbeth <b>Janse</b> Marijne, Joël, Tirzah en Aron</p> <p>Piloot</p> <p>Papoea, Indonesië</p>	
<p>Gertjan &amp; Glenda <b>Kamphorst</b> Johan en Marielle</p> <p>Vliegtuigmonteur</p> <p>Indonesië</p>		<p>Marco &amp; Anneke <b>Koffeman</b> Abbe en Luuk</p> <p>Piloot/Trainingscaptain</p> <p>Zuid-Afrika</p>	
<p>Martijn &amp; Annemieke <b>den Os</b> Daan, Ruben, Tim en Lieneke</p> <p>Piloot</p> <p>Atjeh, Indonesië</p>		<p>Wilbert &amp; Marieke <b>Rietveld</b> Doortje</p> <p>IT specialist</p> <p>Kalimantan, Indonesië</p>	
<p>Theo &amp; Margreet <b>de Roo</b> Emily en Fiona</p> <p>IT'er</p> <p>Kenia</p>		<p>Jan &amp; Anja <b>Smits</b> Laura, David en Mirjam</p> <p>Adviseur Operations</p> <p>Tanzania</p>	
<p>Martijn &amp; Marieke <b>Verboom</b> Joël, Ruben en Naomi</p> <p>Vliegtuigmonteur</p> <p>Oeganda</p>		<p>Bastiaan &amp; Corina <b>de Waal</b> Rick, Jeroen en Daan</p> <p>Programma Manager</p> <p>Madagaskar</p>	



**Bijlage c (vervolg)**

**INTERNATIONALE STAF in voorbereiding**

**Arjen & Martina Bakker**  
Amber, Birth en Cloé



Piloot in voorbereiding

Australië

**Arwin & Rianne Bos**  
Joanne



Piloot in voorbereiding

United Kingdom

**René & Janneke Don**  
Noah



Piloot in voorbereiding

Australië

**Marijn & Noortje Goud**  
Judah



Piloot in voorbereiding

Canada

**Reinier & Dagmar Kwantes**  
Emma



Piloot in voorbereiding

Nederland

**Corné & Marieke Noordhoek**  
Olivia



Piloot in voorbereiding

Canada

**Arjan & Aartje Paas**  
Rachel en Thamar



Piloot in voorbereiding

Australië

**Rembrand & Margreet Rodenburg**  
Lisa en Thirza



Piloot in voorbereiding

Nederland

**Nederlanders bij MAF International**

**Chris & Annet Lukkien**  
Sanne, Jip en Tessa



Directeur MAF International  
Regio Afrika en Europa

United Kingdom

**Henk-Jan & Marian Muusse**  
Bart, Pieter en Erik



Manager of Aviation  
Services, MAF International

Nederland

**Bijlage d: Herziene Meerjarenbegroting 2009-2011**

	<b>2009 begroot</b>	<b>2010 begroot</b>	<b>2010 werkelijk</b>	<b>2011 begroot</b>	<b>2011 herzien</b>
<b>BATEN</b>					
Onbestemde giften	850.000	900.000	1.228.000	950.000	1.300.000
Resultaat verkoop artikelen					
<b>BESTEMDE BATEN</b>					
Projecten	960.000	1.050.000	1.154.000	1.150.000	1.030.000
Internationale staf					
IS uitgezonden	880.000	950.000	1.252.000	1.050.000	1.080.000
IS in opleiding					
IS kantoor MAF Europa					
IS teruggekeerd					
IS overig					
Overige Fondsen					
<b>Totaal</b>	<b>2.690.000</b>	<b>2.900.000</b>	<b>3.634.000</b>	<b>3.150.000</b>	<b>3.410.000</b>
<b>LASTEN</b>					
Kantoorlasten	460.000	483.000	528.000	500.000	600.000
Marketing	320.000	365.000	348.000	400.000	390.000
<b>Totaal</b>	<b>780.000</b>	<b>848.000</b>	<b>876.000</b>	<b>900.000</b>	<b>990.000</b>